

BESTUURSREGLEMENT



2026

Inleiding en statutaire grondslag

Branchevereniging Kringloop Bedrijven Nederland (BKN) is een in Utrecht gevestigde vereniging waarvan de statuten zijn vastgelegd in een akte van statutenwijziging die op 31 december 2025 is verleden en met ingang van 1 januari 2026 van kracht werd.

Ingevolge artikel 34.1 van de statuten van BKN is het bestuur van BKN met goedkeuring van de raad van toezicht van BKN bevoegd te besluiten tot vaststelling, wijziging en opheffing van een bestuursreglement.

Het bestuur kan daarbij – onder meer – nadere regels vaststellen omtrent de besluitvorming en werkwijze van het bestuur. In dat kader kan het bestuur in geval van een meerhoofdig bestuur – onder meer – bepalen met welke taak iedere directeur-bestuurder van BKN in het bijzonder zal zijn belast.

Het bestuur van de BKN heeft met goedkeuring van de raad van toezicht van BKN het onderhavige bestuursreglement vastgesteld bij besluit van 19n juni 2026.

Inhoudsopgave

Artikel 1. Begripsbepalingen	4
Artikel 2. Doel, reikwijdte en vaststelling Reglement.....	4
Artikel 3. Bestuursmodel en Governance	4
Artikel 4. Taken en verantwoordelijkheden Bestuur	5
Artikel 5. Transparantie	6
Artikel 6. Besluitvorming Bestuur	6
Artikel 7. Belangenverstrengeling.....	6
Artikel 8. Deskundigheid	7
Artikel 9. Evaluatie	7
Artikel 10. Verzekering	7
Artikel 11. Taken commissies	7
Artikel 12. Vertrouwelijkheid	8
Artikel 13. Algemene bepalingen.....	8
Artikel 14. Slotbepalingen.....	8

Artikel 1. Begripsbepalingen

- 1.1 In dit reglement wordt verstaan onder:
- (a) **Algemene Vergadering:** de algemene vergadering van BKN als bedoeld in boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;
 - (b) **Bestuur:** het bestuur van BKN in de zin van de wet;
 - (c) **BKN:** Branchevereniging Kringloop Nederland, een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid met zetel in Utrecht en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40483128;
 - (d) **Directeur-Bestuurder:** elk lid van het Bestuur;
 - (e) **Lid:** ieder lid van BKN;
 - (f) **Raad van Toezicht:** de raad van commissarissen van BKN, in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;
 - (g) **Reglement:** het onderhavige bestuursreglement van BKN;
 - (h) **Toezichthouder:** ieder lid van de Raad van Toezicht;
 - (i) **schriftelijk:** bij brief, telefax of email of bij boodschap die via een ander gangbaar communicatiemiddel wordt overgebracht en op schrift kan worden ontvangen, mits de identiteit van de verzender en de ontvanger met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;
 - (j) **Statuten:** de statuten van BKN zoals deze thans of in de toekomst zullen luiden.
- 1.2 Overall waar in dit Reglement naar een natuurlijk persoon in de mannelijke of vrouwelijke vorm wordt verwezen, worden daarmee ook natuurlijke personen met een ander(e) gender of genderidentiteit(en) bedoeld.
- 1.3 Tenzij het tegendeel blijkt, omvat een verwijzing naar een term of woord in het enkelvoud ook een verwijzing naar het meervoud van die term of dat woord en omgekeerd.

Artikel 2. Doel, reikwijdte en vaststelling Reglement

- 2.1 Ten behoeve van BKN wordt door middel van dit Reglement nadere invulling gegeven aan de samenstelling, taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden alsmede de interne besluitvorming en werkwijze van het Bestuur en eventueel daaronder ressorterende commissies.
- 2.2 Het Bestuur en de Directeur-Bestuurder, zijn gehouden tot naleving van dit Reglement.
- 2.3 Dit Reglement dient als aanvulling op de statuten van BKN en op de toepasselijke wet- en regelgeving. Bij strijd tussen dit Reglement en de Statuten, prevaleren de Statuten

Artikel 3. Bestuursmodel en Governance

- 3.1 De Statuten voorzien voor BKN in een governance model met een Algemene Vergadering, een Raad van Toezicht en een Bestuur.
- 3.2 Op grond van de Statuten:
- (a) is het Bestuur belast met het besturen van BKN; en
 - (b) heeft de Raad van Toezicht tot taak toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de BKN; en

- (c) heeft de Algemene Vergadering de wettelijke taken en bevoegdheden van een algemene vergadering alsmede de taken en bevoegdheden die specifiek in de Statuten zijn omschreven.
- 3.3 Ten tijde van het vaststellen van dit Reglement bestaat het Bestuur uit één Directeur-Bestuurder. Vanwege dit eenhoofdige Bestuur worden in dit Reglement geen bepalingen opgenomen die van belang zouden zijn in de situatie waarin het Bestuur uit meerdere Directeur-Bestuurders zou bestaan.
- 3.4 Het Bestuur, de Raad van Toezicht en de Algemene Vergadering zijn overeenkomstig hun wettelijke en statutaire taken verantwoordelijk voor de inrichting en het functioneren van de governance van BKN. Waar in dit Reglement wordt gesproken over het Bestuur wordt daarmee het orgaan bedoeld en waar in dit Reglement wordt gesproken over de Directeur-Bestuurder wordt daarmee op het enige lid van het Bestuur gedoeld.
- 3.5 Het Bestuur en de Directeur-Bestuurder vervullen hun functie overeenkomstig de wettelijke en statutaire taak-, bevoegdheids- en verantwoordelijkheidsverdeling en respecteren zorgvuldig de verantwoordelijkheid van de Raad van Toezicht op het gebied van het houden van toezicht op en het geven van advies aan het Bestuur.

Artikel 4. Taken en verantwoordelijkheden Bestuur

- 4.1 Het Bestuur is overeenkomstig zijn wettelijke en statutaire taken verantwoordelijk voor de inrichting en het functioneren van de governance van BKN.
- 4.2 Het Bestuur is eindverantwoordelijk voor de algemene gang van zaken binnen BKN en voor de algemene en dagelijkse leiding van BKN en de daarmee verbonden organisatie. Dit houdt onder meer in dat het Bestuur verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstellingen van BKN, de strategie, het beleid, de daaruit voortvloeiende resultatenontwikkeling, de kwaliteit van de door of vanuit BKN geleverde diensten, het beheersen van de risico's, de financiering en resultaten van BKN, een doelmatige, transparante en samenhangende bedrijfsvoering, het inspelen op relevante uitdagingen in de samenleving en de kringloopsector in het bijzonder, het realiseren van goed werkgeverschap voor de medewerkers van BKN alsmede de naleving van wet- en regelgeving. Het Bestuur draagt zorg voor goede en hanteerbare interne risicobeheersings- en controlesystemen, de bemensing daarvan en de werking van die systemen.
- 4.3 Het Bestuur en de individuele Directeur-Bestuurders vervullen hun bestuurstaak overeenkomstig de wettelijke en statutaire taak-, bevoegdheids- en verantwoordelijkheidsverdeling.
- 4.4 Bij de vervulling van hun taak handelen het Bestuur en de individuele Directeur-Bestuurders steeds vanuit het perspectief van de doelstelling, missie en visie van BKN zoals deze van tijd tot tijd zullen worden vastgesteld.
- 4.5 Indien het Bestuur op enig moment uit meer Directeur-Bestuurders zou bestaan, ontwerpen deze onderling een toedeling van bevoegdheden, verantwoordelijkheden, functies, taken of aandachtsgebieden.

Artikel 5. Transparantie

- 5.1 Het Bestuur biedt openheid over het beleid, de dienstverlening en de prestaties van BKN aan de Raad van Toezicht en de Algemene Vergadering.
- 5.2 Het Bestuur legt verantwoording af aan degenen waartoe de wet- of regelgeving oproept, en staat bij het concipiëren, ontwikkelen en uitvoeren van zijn beleid open voor de opvattingen van betrokken belanghebbenden. Het Bestuur bevordert actief - intern en extern - informatieverstrekking, verantwoording en de mogelijkheid tot beleidsbeïnvloeding.

Artikel 6. Besluitvorming Bestuur

- 6.1 Doordat het Bestuur uit één Directeur-Bestuurder bestaat, vindt besluitvorming door het Bestuur voornamelijk buiten vergadering plaats.
- 6.2 De Directeur-Bestuurder draagt zorg voor schriftelijke vastlegging van majeure besluiten.
- 6.3 In het secretariaat van het Bestuur wordt voorzien door of onder verantwoordelijkheid van de Directeur, die tevens zorgdraagt voor een adequate archivering van de bescheiden van het Bestuur.

Artikel 7. Belangenverstrengeling

- 7.1 Het functioneren van een Directeur-Bestuurder wordt gekenmerkt door integriteit en een onafhankelijke opstelling.
- 7.2 Elke vorm van ongewenste belangenverstrengeling van de Directeur-Bestuurder met BKN en de daarmee verbonden organisatie wordt voorkomen en de schijn hiervan wordt vermeden.
- 7.3 De Directeur-Bestuurder meldt elke vorm en schijn van belangenverstrengeling terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht en verschaft daarover alle relevante informatie. De Raad van Toezicht besluit buiten aanwezigheid van de Directeur-Bestuurder of er sprake is van ongewenste belangenverstrengeling en hoe daarmee wordt omgegaan.
- 7.4 Indien de Raad van Toezicht van oordeel is dat er sprake is van een incidenteel tegenstrijdig belang of ongewenste belangenverstrengeling waarvoor een tijdelijke oplossing mogelijk is, werkt de Directeur-Bestuurder mee aan deze tijdelijke oplossing. Die tijdelijke oplossing bestaat er in ieder geval uit dat de Directeur-Bestuurder niet mag deelnemen aan de voorbereiding, beraadslaging(en) en besluitvorming over het onderwerp of de transactie ten aanzien waarvan de Raad van Toezicht heeft vastgesteld dat er sprake is van een tegenstrijdig belang of ongewenste belangenverstrengeling. De Directeur-Bestuurder mag evenmin informatie over het betreffende onderwerp of de transactie ontvangen. Zodra er in de vergadering van de Raad van Toezicht wordt beraadslaagd of besloten over het betreffende onderwerp of de transactie zal de Directeur-Bestuurder de vergadering verlaten voor de duur van de beraadslaging of besluitvorming over dit onderwerp of de transactie.
- 7.5 Een transactie waarbij de Directeur-Bestuurder een tegenstrijdig belang heeft of sprake is van incidenteel ongewenste belangenverstrengeling, wordt uitsluitend aangegaan onder ten minste in de branche gebruikelijke voorwaarden en behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht en wordt gepubliceerd in het jaarverslag.

- 7.6 Indien de Raad van Toezicht van oordeel is dat er sprake is van structureel tegenstrijdige belangen respectievelijk ongewenste belangenverstrengeling, zorgt de Directeur-Bestuurder ervoor dat het tegenstrijdig belang of de ongewenste belangenverstrengeling wordt opgeheven of treedt de Directeur-Bestuurder af. Indien de Directeur-Bestuurder niet onverwijld maatregelen neemt om het tegenstrijdig belang respectievelijk de ongewenste belangenverstrengeling te beëindigen of uit eigen beweging aftreedt, wordt de Directeur-Bestuurder ontslagen.
- 7.7 De Directeur-Bestuurder meldt, bij voorkeur voorafgaand aan het besluit daarover, iedere betaalde of onbetaalde (neven)functie die de Directeur-Bestuurder aangaat tijdens diens lidmaatschap van het Bestuur. De Directeur-Bestuurder geeft in het jaarlijkse bestuursverslag inzicht in diens hoofd- en nevenfuncties.

Artikel 8. Deskundigheid

- 8.1 De Directeur-Bestuurder draagt er zorg voor dat diens kennis en kunde ruim voldoende zijn en blijven voor een adequate functie vervulling in het belang van BKN. De Directeur-Bestuurder laat zich daarop aanspreken en toetsen.
- 8.2 Wanneer een Directeur-Bestuurder in specifieke gevallen de kennis en/of ervaring mist om in het belang van BKN adequaat te handelen, dan laat de Directeur-Bestuurder zich bijstaan door deskundigen.

Artikel 9. Evaluatie

- 9.1 De voorzitter van de Raad van Toezicht en een andere Toezichthouder voeren jaarlijks een functioneringsgesprek met de Directeur-Bestuurder over diens functioneren in welk gesprek tevens wordt gesproken over de beloning van de Directeur-Bestuurder. In dit gesprek worden tevens de uit de evaluatie van de Raad van Toezicht voortkomende aandachtspunten betrokken. Van de inhoud van deze functioneringsgesprekken worden de overige leden van de Raad van Toezicht geïnformeerd en wordt een verslag opgesteld.

Artikel 10. Verzekering

Ten behoeve van de Directeur-Bestuurder wordt door en op kosten van BKN een aansprakelijkheidsverzekering (D&O-verzekering) afgesloten.

Artikel 11. Taken commissies

- 11.1 Het Bestuur kan onder zijn verantwoordelijkheid uit zijn midden commissies instellen of personen met een bepaalde taak aanwijzen. Zij hebben voorbereidende taken ten behoeve van de oordeels- en besluitvorming door het Bestuur.
- 11.2 Het Bestuur kan werken met vaste commissies, maar een commissie ook voor een tijdelijke taak instellen.
- 11.3 Onverminderd het bepaalde in dit Reglement, kan de taak- en werkwijze van commissies of personen met een bepaalde taak nader worden uitgewerkt bij het besluit waarbij ze worden ingesteld, maar dit heeft geen invloed op de verantwoordelijkheden van het Bestuur terzake.

Artikel 12. Vertrouwelijkheid

- 12.1 De Directeur-Bestuurder zal alle informatie en documentatie die die in het kader van diens uitoefening van zijn functie krijgt en die redelijkerwijs als vertrouwelijk zijn te beschouwen als strikt vertrouwelijk behandelen en niet buiten het Bestuur openbaar maken, ook niet na diens aftreden.

Artikel 13. Algemene bepalingen

- 13.1 Als een of meer bepalingen van dit Reglement onverenigbaar is/zijn met (bepalingen van) de Statuten of de wet, dan gaan de betreffende (bepalingen van de) Statuten of de wet voor op dit Reglement.
- 13.2 Als een of meer bepalingen van dit Reglement ongeldig zijn, dan blijven de overige bepalingen onverminderd van kracht.

Artikel 14. Slotbepalingen

- 14.1 Het Bestuur beoordeelt periodiek of dit Reglement nog aan de daaraan te stellen criteria voldoet.
- 14.2 Dit Reglement kan worden gewijzigd door een besluit van het Bestuur dat met goedkeuring van de Raad van Toezicht is genomen.
