

**Branchevereniging Kringloop
Nederland**

gevestigd te Utrecht

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Bestuursverslag bij de jaarrekening 2024	3
Beoordelingsverklaring van de accountant	11
Jaarrekening	12
Balans per 31 december 2024	12
Staat van baten en lasten over 2024	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2024	13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	17
Overige toelichtingen	20

Bestuursverslag bij de jaarrekening 2024

2024: Jubileumjaar!

2024 was het jubileumjaar voor BKN, BKN bestond 30 jaar! Dat hebben we gevierd met een mooi congres in het Provinciehuis Zuid Holland. De samenwerking met onze Europese koepel RReuse maakte dit een bijzonder feestelijk, maar ook inhoudelijk moment. We waren blij dat het congres goed bezocht was, door leden van BKN, maar ook door onze Europese collega's die het bezoek aan het congres konden combineren met de Algemene Ledenvergadering van RReuse en door onze partners zowel in het circulaire werkveld als in het sociale werkveld. We hadden een mooie mix van sociale en circulaire partners binnen, waardoor één van onze doelstellingen: deze bloedgroepen met elkaar verbinden, zeer geslaagd was. Ook de aanwezigheid van onze Europese partners zorgden voor waardevolle sessies waarin een doorkijkje werd gegeven in ontwikkelingen elders in Europa.

Dit congres heeft in 2024 flink wat investering van het BKN bureau gevraagd, maar het resultaat mocht er zijn, en we plukken er nog steeds de vruchten van!

Algemene terugblik op 2024

De ontwikkelingen gaan hard in kringloopland. Dat zien we om ons heen, bij onze leden en dat heeft zijn weerlag op het verenigingsbureau van BKN. Hoewel het kabinet niet altijd de prioriteit lijkt te hebben bij circulaire economie en inclusief werkgeverschap, zijn de ontwikkelingen in de maatschappij niet te ontkennen. We zien de noodzaak tot een meer circulaire economie overal om ons heen. Van grote bedrijven die oproepen tot meer en beter beleid, de wereldwijde strijd om (kritieke) grondstoffen die nog meer aanzwelt, tot de textielcrisis die ontstond in 2024 – alles hing samen met de noodzaak tot een verandering van de lineaire naar een circulaire economie. Nog steeds zien we dat mensen aan de kant staan die graag willen werken. In tijden van arbeidsmarktkrapte kunnen we het ons simpelweg niet permitteren dit arbeidspotentieel niet te benutten en mensen de kansen te bieden die ze verdienen.

Het ministerie heeft het Nationaal Programma Circulaire Economie vastgesteld, dat is het kader voor de ontwikkeling naar de Circulaire Economie in 2050. Hierin wordt ingezet op opschaling van de Circulaire Ambachtscentra. Een ander instrument dat het ministerie inzet om te bewegen naar de CE is het instrument van Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV). De UPV textiel heeft grote impact op de sector. Ook op Europees niveau speelt er e.e.a. dat van invloed is op de sector. Zoals de wijzigingen van de Kaderrichtlijn Afvalstoffen, de WEEE-richtlijn of de Circular Economy Act – allemaal voorbeelden van Europese regelgeving met directe impact op onze mooie branche.

Bij onze leden zien we dat ontwikkelingen niet stil staan, er worden grote stappen gezet voor nog meer hoogwaardig hergebruik, oa opkomst bouwkringloop. Opkomst van textiel en houtbewerkingsplaatsen: hier gaan sociaal en circulair hand in hand. Hoewel het lastig is om de businesscase rond te krijgen, zien we dat deze initiatieven belangrijk zijn om werk te maken van hoogwaardig hergebruik, maar minstens zo belangrijk voor de inclusieve arbeidsmarkt. Deze initiatieven zorgen voor extra werkgelegenheid en voor kansen voor mensen met een ondersteuningsvraag.

Tegelijk zien we dat veel leden zich zorgen maken over de toekomst. De kosten stijgen, met name stijgende loonkosten drukken op de begroting en we zien dat de omzet niet meer zo hard meestijgt, of, in sommige gevallen zelfs afneemt. Dat vraagt om actie en gezamenlijke inzet. Hierin schuilt een rol voor het branchekantoor.

Het bureau van BKN speelt in op de actuele ontwikkelingen, maar wil daarnaast ook zelf aan het roer staan en niet alleen reageren op zaken die van buitenaf op ons afkomen. Dat betekent dat we continu balanceren tussen ontwikkelingen in de gaten houden en daarop reageren. Maar ook tijd nemen voor reflectie, visievorming en het agenderen en anticiperen op ontwikkelingen.

In 2022 is de meerjarenstrategie vastgesteld waarin de sectorambities ‘inclusieve samenleving’ en ‘circulaire economie’ onverminderd centraal staan. Voor de vereniging zijn drie ambities vastgesteld: lobby en samenwerking, brancheontwikkeling en communicatie (intern en extern). Dit is voor het BKN bureau de leidraad voor de activiteiten die we ondernemen op het bureau. Op basis van deze ambities worden prioriteiten gesteld in de werkzaamheden van de bureaumedewerkers. Het verslag over 2024 wordt via deze lijn vormgegeven.

Brancheontwikkeling en -versterking

De activiteiten die vallen onder brancheontwikkeling en versterking zijn gericht op versterking, ontwikkeling en professionalisering van de sector. Hier onder vallen de volgende activiteiten die hier onder beschreven zullen worden: Keurmerk, Monitor, CAO, Academie, Fonds en de gedetailleerde uitvraag EEA.

Keurmerk

In juli 2024 heeft Lloyd's Register een audit uitgevoerd bij BKN. Tijdens deze audit zijn geen tekortkomingen vastgesteld. Wel zijn enkele aanbevelingen gedaan om het keurmerk verder te versterken, onder meer gericht op het verduidelijken van procedures, het scherper onderscheiden van afwijkingen en het actualiseren van het Kader. Een deel van deze verbeteringen is inmiddels doorgevoerd; overige punten worden in 2025 verder uitgewerkt.

Om de ontwikkeling van het keurmerk zorgvuldig te begeleiden, is in 2024 het harmonisatieoverleg ingesteld. In dit overleg bespreken vertegenwoordigers van BKN en enkele aangesloten leden gezamenlijk de toekomst van het keurmerk.

In 2024 waren 30 toetsen gepland. Van deze toetsen zijn 22 afgerond, 3 toetsen zijn uitgesteld en 3 toetsen zijn doorgeschoven naar 2025.

Twee leden hebben hun lidmaatschap beëindigd vanwege de inschatting dat het keurmerk voor hen niet haalbaar was. Deze signalen worden meegenomen in de verdere doorontwikkeling van het keurmerk.

Monitor

In 2023 zijn de eerste stappen gezet om de Monitor Kringloop Nederland te digitaliseren. In 2024 is deze digitalisering daadwerkelijk gerealiseerd. Het afnamemoment van de Monitor heeft daarom in het derde kwartaal in plaats van het eerste kwartaal plaatsgevonden. Leden kregen daarbij twee maanden de tijd om de gegevens aan te leveren in plaats van één maand.

Hoewel de digitalisering veel voordelen biedt, zagen we dat leden ook tegen de nodige uitdagingen aanliepen. Samen met de Expertgroep Monitoring hebben we daarom de rest van het jaar hard gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de BKN-Monitoringstool (BMT). Nieuwe toepassingen en meer ervaring met het gebruik van de tool maken het de komende jaren makkelijker om vragenlijsten in te vullen.

De belangrijkste voordelen van BMT zijn dat BKN-leden voortaan snel en eenvoudig over hun eigen rapportages kunnen beschikken en dat het BKN-bureau brancheontwikkelingen sneller en nauwkeuriger kan analyseren. Daarnaast biedt BMT de mogelijkheid om, naast de Monitor Kringloop Nederland, ook

voor andere projecten vragenlijsten te ontwikkelen en data te verzamelen, zowel bij alle leden als bij een specifieke groep. Met het oog op de verschillende UPV's is deze uitbreiding bijzonder waardevol en noodzakelijk.

CAO

2024 was het eerste jaar dat de cao Kringloop Nederland van kracht was. BKN heeft leden begeleid in de implementatie van de cao, het invoeren van het nieuwe functiewaarderingssysteem en het opnieuw inschalen van medewerkers in het herziene salarisgebouw. Tegelijkertijd werd, in samenwerking met AVV, gewerkt aan de cao 2025. Thema's die in 2024 centraal stonden waren het vaststellen van een index voor de indexatie van de salarissen en het thema financiële coaching.

Parallel daaraan werd er door een werkgroep werkgeluk, bestaande uit werkgevers en werknemers, gewerkt aan voorstellen voor de cao.

Deze werkgroep kwam met zeven voorstellen waarvan er twee direct zijn geland in de cao 2024 (pauzetijden harmoniseren en reiskosten woon-werkverkeer), twee onderwerpen staan centraal in de gesprekken die we voeren in 2024 (ouderenregelingen en opleiding) en zullen landen in de cao 2025. Het thema werkdruk staat als inhoudelijk thema op de agenda van werkgevers in 2024. Twee onderwerpen zijn niet overgenomen (plusuren tijd/ geld keuzen bij werknemer en het individueel keuzebudget).

Academie Kringloop Nederland

Vanaf begin 2024 is het tweejarige project gestart voor de oprichting van de Academie Kringloop Nederland. Dit project, gefinancierd door Stichting Doen en Rabobank Foundation, loopt tot eind 2025. In het eerste jaar is er een inventarisatie uitgevoerd onder alle BKN-leden, waarop 40 leden hebben gereageerd. Deze inventarisatie bracht in kaart wat er al beschikbaar is op het gebied van leren en ontwikkelen binnen de branche en waar de behoeften liggen.

Daarnaast is er een klankbordgroep opgericht, bestaande uit 5 leden die vier keer per jaar bijeenkomt. Vanuit deze klankbordgroep zijn in 2024 drie werkgroepen gestart: de werkgroep Circulaire Vaardigheden, de werkgroep Dashboard en de werkgroep Erkennen en Waarderen. In deze werkgroepen worden de onderwerpen verder uitgewerkt in samenwerking met de leden.

De werkgroep Dashboard is een samenwerking aangegaan met SBCM voor het selecteren van een Learning Management Systeem, waarbij begin 2025 de definitieve leverancier is gekozen. De werkgroep Circulaire Vaardigheden ontwikkelt drie leerlijnen: 1) Basisleerlijn Circulair voor iedere kringloopmedewerker, 2) Leerlijn Textiel, en 3) Leerlijn Hout en Meubels. De werkgroep Erkennen en Waarderen is in 2024 gestart met het ontwikkelen van een conceptleidraad voor erkennen en waarderen, die in 2025 wordt vastgesteld.

Fonds Kringloop Nederland

Met steun van het VriendenLoterij Fonds (onderdeel van Stichting DOEN) is in 2024 het project Fonds Kringloop Nederland gestart. Het doel van het fonds is het creëren van duurzame werkgelegenheid binnen kringlooporganisaties. Leden van BKN die in het bezit zijn van het keurmerk kunnen een aanvraag indienen en een subsidie ontvangen tot € 20.000,-.

Voor een gestructureerde en transparante uitvoering zijn in 2024 diverse voorbereidingen getroffen. Er zijn duidelijke procedures en beoordelingscriteria opgesteld, een deskundige commissie samengesteld en aanvraag- en verantwoordingsformulieren ontwikkeld. Alle relevante informatie is beschikbaar gesteld via de website en leden zijn actief geïnformeerd over de mogelijkheden.

In 2024 zijn in totaal 10 subsidieaanvragen ingediend, waarvan 5 zijn goedgekeurd. Voor deze projecten is in totaal € 78.402,00 toegekend. Naar verwachting leveren zij 42 tot 44 leer-werkplekken en 11 tot 14 betaalde werkplekken op.

Goedgekeurde projecten:

Het Goed, Owned – opzetten van tweedehands kledingwinkels gericht op Gen-Z (textiel)

De Zaak van Ermelo, Textielatelier – starten van een textielatelier voor reparatie en upcycling (textiel)

De Groene Sluis, Bouwkringloop – financiële bijdrage voor de opzet van een bouwkringloop (circulariteit)

Kringloop+ Bouwkringloop – ondersteuning bij de oprichting van een bouwkringloop (circulariteit)

Kringloop Zwolle, Steenwijk en Kampen – verbetering van textielsorteeractiviteiten met inzet van NIR-scanners (textiel)

Gedetailleerde uitvraag EEA

In de zomer van 2024 is BKN, in opdracht van Stichting OPEN, gestart met de Gedetailleerde Uitvraag EEA. Stichting OPEN heeft een behoefte vastgesteld vanwege blinde vlekken in hun dataverzameling op de tweedehandsmarkt. In samenwerking met vier BKN-leden zijn de eerste stappen gezet om te onderzoeken of het mogelijk is dat (een deel van) de BKN-leden niet alleen bijhouden hoeveel kilogrammen of stuks EEA zij inzamelen en verwerken, maar deze data ook splitsen in zes verschillende subcategorieën. Het doel van dit project is om te verkennen of dit haalbaar is en een manier te vinden om dit binnen drie tot vijf jaar op een zodanige manier uit te rollen dat Stichting OPEN daadwerkelijk profijt heeft van de verzamelde gegevens. Afspraken over het vervolg en vergoedingen die tegenover het beschikbaar stellen van de data staan, volgen na afronding van de pilot. Via verschillende bijeenkomsten en werkbezoeken zijn de mogelijkheden voor de gedetailleerde uitvraag in kaart gebracht. Het verzamelen van de data is in januari 2025 begonnen.

Belangenbehartiging en samenwerking

Om de kringloopsector te versterken zetten we vanuit het branchekantoor in op samenwerking en belangenbehartiging. We houden nationale en internationale ontwikkelingen in de gaten, reageren op beleidsontwikkelingen en houden debatten in de Tweede Kamer in de gaten. We nemen leden mee in actuele ontwikkelingen die direct van invloed zijn op de bedrijfsvoering van onze leden. Belangrijke dossiers in 2024 waren de UPV's in het bijzonder de UPV textiel, ook zijn we betrokken als stakeholder bij de doorontwikkeling van het UPV instrument. BKN is actief in het kernteam van de Circulaire Ambachtscentra, BTW verlaging blijft op de agenda staan, het Digitaal Opkopersregister blijft onze aandacht houden, hoewel de aandacht in Den Haag verslapt lijkt op dit dossier. Daarnaast werkt BKN samen met diverse partners en doet mee in allianties, projectgroepen en netwerken.

Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid Textiel

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid heeft impact op de kringloopsector. Daarom volgen we vanuit het branchekantoor de ontwikkelingen rondom UPV's in het algemeen en die voor textiel in het bijzonder. We spreken met ministeries en nemen deel aan gesprekken rondom (door)ontwikkelingen van de UPV.

Voor de invoering van de UPV textiel hebben we, samen met andere ketenpartners NVRD en VHT, in 2024 intensief gesproken met de Stichting UPV Textiel (SUT). BKN werkt hierin nauw samen met KringCoop. De samenwerking heeft in 2024 geresulteerd in een set afspraken op basis waarvan leden van BKN in 2025 samen kunnen werken met SUT. De afspraken betreffen afspraken over vergoedingen, de erkenningsregeling, de monitoring en een dienstverleningsovereenkomst.

In 2024 is ook gesproken met twee andere producentenorganisaties ERP (komt voort uit Landbell) en Collectief Circulair Textiel (CCT) die voortkomt uit de maatschappelijke organisatie Fair Resource Foundation. Deze gesprekken hebben in 2024 nog niet tot concrete afspraken geleid.

Circulaire Ambachtscentra

BKN maakt, samen met NVRD en Repair café Nederland, deel uit van het kernteam Circulaire Ambachtscentra van Rijkswaterstaat. We volgen zo de ontwikkelingen rondom de circulaire ambachtscentra van dichtbij en kunnen in een vroeg stadium onze visie onder de aandacht brengen.

De BKN heeft vanuit het kernteam CA drie regiobijeenkomsten georganiseerd in de provincies Gelderland, Flevoland en Limburg. Ook is, in samenwerking met Rijkswaterstaat, de CO2-tool van de BKN geüpdatet volgens de LCA-methodiek. Hierbij zijn de berekeningen van bespaarde CO2 van de branche gebaseerd op de laatste wetenschappelijke onderzoeken. Daarnaast heeft BKN een verkenning uitgevoerd naar de zichtbaarheid van kringloopwinkels in stads- en dorpskernen. Het resultaat van de verkenning is een rapport met aanbevelingen voor kringlooporganisaties en andere CA-bouwstenen die de wens hebben zich in een stads- of dorpskern te vestigen, en de rol die gemeenten hierbij spelen. Tot slot heeft de BKN meegedacht in een training valuecase, waarin de businesscase van circulaire ambachtscentra wordt besproken en gekeken wordt naar de financiële, ecologische en sociale businesscase van het initiatief. Het doel is dat BKN, samen met de NVRD en Rijkswaterstaat, deze training zelfstandig gaat geven in 2025 en de daaropvolgende jaren.

Digitaal opkopersregister

Vanuit BKN hebben we actief de ontwikkelingen gevolgd over de wetgeving rondom 'Verbetering bestrijding van heling, witwassen en de daaraan ten grondslag liggende vermogensdelicten', in onze sector beter bekend als het Digitaal Opkopers Register. We houden hierover contact met het ministerie van Justitie en Veiligheid. Dit moet formeel nog door de Tweede Kamer vastgesteld worden, de verwachting was dat dit in de loop van 2024 zou gebeuren, maar het debat wordt keer op keer uitgesteld, we blijven het dossier dus op de voet volgen.

Inmiddels is nauwe samenwerking op dit dossier gestart met Dorcas en Woord & Daad.

Overige onderwerpen BTW verlaging en regelgeving rondom elektronica

Andere onderwerpen die in 2024 onze aandacht hadden, was verlaging van het BTW tarief en regelgeving rondom elektronica. We volgen nationale en Europese regelgeving en acteren waar nodig.

Samen sterk: samenwerking met diverse partners

BKN maakt deel uit van diverse samenwerkingsverbanden. BKN maakt deel uit van overlegstructuren met Stg OPEN, we zijn onderdeel van diverse allianties en samenwerkingsverbanden zoals het [Transitieteam Consumptiegoederen](#), het Netwerkoverleg Circulair Textiel, de ReUse Alliantie en in de Leven Lang Elektronica coalitie.

In 2024 is de Nationale Vereniging Circulaire Economie opgericht, BKN is één van de oprichtende leden.

In Europees verband zijn we aangesloten bij RREUSE. Zij behartigen onze belangen in Europees verband en zijn van onmisbare waarde m.b.t. onze informatievoorziening vanuit Brussel.

Rondom meubels zijn we in 2024 verschillende gesprekken voor samenwerkingen gestart. Zo zijn we gestart als partner in het ACT! Project en eind 2024 zijn we begonnen met gesprekken rondom een mogelijke samenwerking en het uitwerken van pilots met IKEA. Voor beide projecten lopen de gesprekken door in 2025.

Verder heeft BKN een uitgebreid netwerk met partners op gebied van circulaire economie en inclusief werkgeverschap waarmee wordt samengewerkt.

Communicatie intern en extern

Op het vlak van communicatie begon het jaar 2024 met de afwezigheid van onze medewerker Communicatie. Er was gedurende de eerste 5 maanden alleen tijdelijke bezetting voor de functie en werd enkel het hoognodige uitgevoerd. Toch werd de continuïteit van de inzet gewaarborgd en is er zelfs op het gebied van PR een succesvolle inzet geboekt op het BTW-dossier. Met een item bij Radar en artikelen in de Volkskrant en het AD wisten we flink wat aandacht te vestigen op dit onderwerp.

In de tweede helft van het jaar was er aandacht voor de publicatie van de Monitor, de berichtgeving rondom het Jubileumcongres en de Nationale Kringloopdag. Met name het congres bood de nodige communicatieve uitdagingen, vanwege het unieke karakter en de schaal van het evenement. Nu we terugblikken, kunnen we wel stellen dat het succes de naam en positie van BKN als kennisleider en verbinder binnen én buiten de branche verder heeft verstevigd.

In de campagne voor de Nationale Kringloopdag was er aandacht voor 'de Wereld achter de Inname'. Met een video in de vorm van een mini-docu kreeg men een kijkje achter de schermen bij een drietal leden. Voor het eerst konden bezoekers deelnemende vestigingen aan het evenement vinden op een interactieve kaart via de campagnepagina.

Bovendien werd er verder gewerkt aan het bereik van BKN via de verschillende kanalen tot haar beschikking. Op het moment van schrijven zijn er 750 abonnees van de externe Nieuwsbrief en hebben we inmiddels rond de 1500 actieve volgers op LinkedIn, door een stijging van 430 volgers in het afgelopen jaar. De wekelijkse Ledenmail wordt ontvangen door 250 professionals actief binnen het ledenbestand van de vereniging.

Vereniging BKN

Leden

We zien een enkel lid gaan en een enkel lid komen, al met al waren we in 2024 stabiel. De leden zelf groeien, in aantal winkels en omzet, dit zien we oa terug in de inkomsten uit contributie van de leden. BKN had in 2024 68 leden met in totaal meer dan 250 winkels verspreid door het hele land.

De leden zijn in een vereniging het hoogste orgaan en bepalen gezamenlijk de koers van de vereniging. Door de vele commissies, werkgroepen en klankbordgroepen zijn leden actief betrokken bij de activiteiten van de vereniging. Zij kunnen zo niet alleen duidelijk vorm geven aan de vereniging, maar zij hebben ook direct invloed op de koers van de vereniging. Daarnaast kan de BKN juist dankzij de onbezoldigde inzet van al deze leden veel werk verzetten.

Dit maakt BKN echt een vereniging van de leden voor de leden!

Bestuur BKN

In juni 2024 liep de termijn van Theo van der Bruggen af. Roland Heijnen heeft in 2024 vervroegd het bestuur verlaten. Zij zijn opgevolgd door Robert Bos, financieel directeur van Rataplan en Robbert van Walsum, directeur van de Kringloper.

De onafhankelijk voorzitter ontvangt een vergoeding voor haar inzet. De overige bestuursleden zijn onbezoldigde bestuurders, zij ontvangen een bescheiden onkostenvergoeding.

Het rooster van aan- en aftreden ziet er als volgt uit:

Naam en functie	Aantreden	Herkiesbaar	Aftreden
Voorzitter Margriet Jongerius	December 2020	December 2024	December 2028
Algemeen bestuurslid Mieke Bleij	December 2022	December 2026	December 2030
Secretaris Theo Stassen	December 2023	December 2027	December 2031
Algemeen bestuurslid Robbert van Walsum	Juni 2024	Juni 2028	Juni 2032
Penningmeester Robert Bos	Juni 2024	Juni 2028	Juni 2032

Bureau BKN

Het bureau van BKN kende in 2024 wat wisselingen en door het binnenhalen van een aantal projecten hebben we het team kunnen uitbreiden.

Eind 2024 bestond het team uit 7 medewerkers met gezamenlijk 4,9 fte:

- Janneke Becker – projectondersteuner, vanaf oktober 2024 relatie- en kwaliteitsmanager
- Roel Beumer – communicatiemedewerker
- Rachel Heijne – directeur
- Tanja Meeuwssen – beleidsmedewerker circulair tot augustus 2024
- Liza Hoefnagels – projectmedewerker vanaf februari 2024
- Stijn Belder – projectondersteuner vanaf juni 2024
- Richard van den Berg – financieel medewerker vanaf juni 2024
- Chiel van de Kerkhof – beleidsmedewerker circulair vanaf december 2024

Het team wordt aangevuld en versterkt door diverse externe krachten die incidenteel op basis van inhuur opdrachten voor BKN vervullen. In 2024 werden vaste krachten ook vervangen door tijdelijke inhuur ivm onbetaald verlof en zwangerschaps- en ouderschapsverlof.

Financieel

Het eerste wat opvalt bij een blik in de jaarrekening zijn de grote wijzigingen. Er is veel gebeurd in 2024, het binnenhalen van twee grote projecten zorgt voor een flinke toename in de omzet, maar we zien dit ook terugkomen in de kosten. Extra medewerkers, extra kosten voor automatisering extra kosten in de projecten, vloeien daaruit voort.

De jaarrekening laat een financieel gezonde vereniging zien met een nette continuïteitsreserve. De inkomsten uit contributie vormen een stevige basis van de vereniging en uit die inkomsten kunnen vaste lasten als huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten gedekt worden. Ook worden uit deze contributie-inkomsten de medewerkers betaald die werkzaamheden doen die tot de kern van de branchevereniging behoren (office management, belangenbehartiging, werkzaamheden voor werkgevers (CAO), keurmerk en monitor en communicatie). Aanvullende activiteiten en medewerkers voor specifieke projecten, worden gedekt door aanvullende inkomsten voor deze projecten.

Kortom, een mooie basis om de komende jaren een sterk geluid te laten horen op de inclusieve en circulaire samenleving.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Branchevereniging Kringloop Nederland

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Branchevereniging Kringloop Nederland te gemeente Arnhem beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Branchevereniging Kringloop Nederland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met richtlijn Rjk C1.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de balans per 31 december 2024;
- ▶ de staat van baten en lasten over 2024; en
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Branchevereniging Kringloop Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd of beoordeeld

Op de jaarrekening 2023 is geen accountantscontrole toegepast, noch is daarop een beoordelingsopdracht uitgevoerd. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de staat van baten en lasten en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd of beoordeeld.

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met richtlijn Rjk C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171188.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Accountancy, Tax & Legal, BDO Accountants, BDO International Tax Services, BDO Tax Consultants, BDO Global Outsourcing, BDO Accountancy & Tax, BDO Outsourcing, BDO Retail Accounting, BDO Tax, BDO Legal, BDO Tax & Legal, BDO Accountants & Belastingadviseurs, BDO Belastingadviseurs.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben onze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- ▶ het verwerven van inzicht in de vereniging en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de vereniging en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- ▶ het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vereniging;
- ▶ het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- ▶ het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- ▶ het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- ▶ het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- ▶ het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Arnhem, 13 juni 2025
BDO Accountants namens deze,

drs. F. Jacobse RA

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			12.242		4.036
Financiële vaste activa	2				
Waarborgsommen			3.350		-
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	10.819		660	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	46.677		35.976	
			57.496		36.636
Liquide middelen	5		607.183		391.479
Totaal activazijde			680.271		432.151

		<u>31-12-2024</u>		<u>31-12-2023</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Verenigingsvermogen	5				
Vrij verenigingsvermogen	6	152.453		138.546	
Bestemmingsreserves	7	236.994		235.341	
		<u> </u>		<u> </u>	
			389.447		373.887
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	8	23.421		10.541	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	9	32.220		15.245	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	10	235.183		32.478	
		<u> </u>		<u> </u>	
			290.824		58.264
Totaal passivazijde		<u> </u>		<u> </u>	
		<u>680.271</u>		<u>432.151</u>	

Staat van baten en lasten over 2024

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Nettobaten	11	774.815	487.000	460.735
Projectkosten	12	-327.989	-82.500	-115.460
Brutoresultaat		446.826	404.500	345.275
<u>Lasten</u>				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	13	335.161	238.000	225.045
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	2.760	15.000	1.428
Overige personeelskosten	15	22.254	93.000	11.018
Huisvestingskosten	16	14.705	11.000	10.296
Verkoopkosten	17	737	2.000	945
Kantoorkosten	18	20.656	6.000	14.246
Algemene kosten	19	42.179	39.500	42.551
Totaal van som der kosten		438.452	404.500	305.529
Totaal van bedrijfsresultaat		8.374	-	39.746
Financiële baten en lasten	20	7.186	-	762
Totaal van netto resultaat		15.560	-	40.508

De afwijking bij de post Overige personeelskosten valt op. Dit is te verklaren doordat bij het opstellen van de begroting de inhuur ten behoeve van projecten was opgenomen bij personeelskosten onder de post inhuur. Bij nader inzien konden die beter direct ondergebracht worden bij de projecten waarvoor de kosten werden gemaakt.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Branchevereniging Kringloop Bedrijven Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op 2e Daalsedijk 6a, 3551 EJ te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40483128.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Branchevereniging Kringloop Nederland bestaan voornamelijk uit: Het behartigen van belangen van betrokken kringloopbedrijven die lid zijn van de vereniging, het faciliteren van kennisuitwisseling en inzet op professionalisering, versteviging en zichtbaarheid van de sector.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Branchevereniging Kringloop Nederland is feitelijk gevestigd op 2e Daalsedijk 6a, 3551 EJ te Utrecht.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving en conform richtlijn Rjk C1 voor kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de nominale waarde.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvinge

worden gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Verstreckte subsidies en giften

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Omzetverantwoording

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Lonen

De lonen en salarissen worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	<u>€</u>
<u>Stand per 1 januari 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	11.759
Cumulatieve afschrijvingen	-7.723
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>4.036</u>
<u>Mutaties</u>	
Investerings	10.966
Afschrijvingen	-2.760
Saldo mutaties	<u>8.206</u>
<u>Stand per 31 december 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	22.725
Cumulatieve afschrijvingen	-10.483
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>12.242</u>

2 Financiële vaste activa

Waarborgsommen

<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
3.350	-

Vlottende activa

3 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren

<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
€	€
10.819	660

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<u>4 Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.406	8.317
Nog te ontvangen bedragen projecten	14.193	-
Overlopende activa	3.078	27.659
	<u>46.677</u>	<u>35.976</u>
<u>5 Liquide middelen</u>		
ABN AMRO N.V. Betaalrekening	73.011	183.307
ABN AMRO N.V. Spaarrekening	534.172	208.172
	<u>607.183</u>	<u>391.479</u>

Passiva

5 Verenigingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Vrij	Bestem-	Totaal
	verenigings	mingsreser-	
	vermogen	ves	
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	138.546	235.341	373.887
Mutatie uit resultaatverdeling	13.907	1.653	15.560
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-
Stand per 31 december 2024	152.453	236.994	389.447

	2024	2023
	€	€

6 Vrij verenigingsvermogen

Stand per 1 januari	138.546	139.331
Resultaatverdeling	15.560	-
	154.106	139.331
Onttrekking tbv bestemmingsreserve	-1.653	-785
Stand per 31 december	152.453	138.546

7 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve	236.994	235.341
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	235.341	194.048
Resultaatverdeling	-	40.508
Mutatie bestemmingsreserve	1.653	785
Stand per 31 december	236.994	235.341

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

In het verleden heeft het bestuur besloten een bestemmingsreserve 'continuïteitsreserve' te vormen. Deze bestemmingsreserve dient ter dekking van de vaste lasten voor 1 jaar.

Voor 2024 zijn de vaste lasten gelijk gesteld aan de huidige brutolonen van de vaste medewerkers (inclusief sociale lasten) ad. € 208.344 en de huidige huisvestingskosten ad. € 28.650.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<i>8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	23.421	10.541
	<u> </u>	<u> </u>
<i>9 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	6.928	4.249
Pensioenen	25.292	10.996
	<u> </u>	<u> </u>
	32.220	15.245
	<u> </u>	<u> </u>
<i>10 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva</i>		
Accountantskosten	9.165	2.550
Te betalen projectkosten	21.085	-
Vakantiegeld-/uren verplichting	18.730	8.133
Vooruitontvangen bedragen EU-Project	-	21.795
Vooruitontvangen bedragen Project Academie Kringloop	147.591	-
Vooruitontvangen bedragen Project Fonds Kringloop	38.612	-
	<u> </u>	<u> </u>
	235.183	32.478
	<u> </u>	<u> </u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Er is een nieuwe huurovereenkomst aangegaan per 15 april 2024 voor een kantoorruimte in een pand aan de 2e Daalsedijk 6A te Utrecht. De overeenkomst is aangegaan voor 1 jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>11 Nettobaten</u>		
Contributies	438.944	364.672
Keurmerk	20.760	26.460
Handboek arbeidsvoorwaarden / CAO	22.072	19.590
Nationale Kringloopdag	4.982	1.472
Good Practices	5.500	22.863
Circulaire ambachtscentra	21.600	15.000
Project EEA	48.100	-
Fonds Kringloop Nederland	90.190	-
Academie Kringloop Nederland	77.409	-
EU-Project	35.989	10.678
Overige activiteiten	9.269	-
	<u>774.815</u>	<u>460.735</u>
<u>12 Projectkosten</u>		
Keurmerk	16.984	29.582
Handboek arbeidsvoorwaarden / CAO	42.170	40.139
Nationale Kringloopdag	8.824	3.521
Good Practices	-	14.287
Circulaire ambachtscentra	-	330
Monitor Kringloop Nederland	72.474	-
Onlinekringloop.nl	-	2.050
EU-Project	19.792	5.572
Themadagen	1.570	1.021
Academie Kringloop Nederland	42.564	-
Project EEA	17.425	-
Fonds Kringloop Nederland	79.990	-
Overige activiteiten	26.196	18.958
	<u>327.989</u>	<u>115.460</u>
<u>13 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</u>		
Lonen	263.139	175.502
Sociale lasten en pensioenlasten	72.022	49.543
	<u>335.161</u>	<u>225.045</u>
<u>14 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.760	1.428

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>15 Overige personeelskosten</u>		
Reiskostenvergoeding woon-werk	12.299	9.484
Studie- en opleidingskosten	7.199	1.174
Overige kostenvergoedingen	1.271	769
Ziekengeldverzekering	-	-1.465
Overige personeelskosten	1.485	1.056
	<u>22.254</u>	<u>11.018</u>
<u>16 Huisvestingskosten</u>		
Betaalde huur	14.705	10.296
<u>17 Verkoopkosten</u>		
Relatiegeschenken	143	622
Representatiekosten	594	323
	<u>737</u>	<u>945</u>
<u>18 Kantoorkosten</u>		
Klein inventaris/gereedschap	1.023	-
Kantoorbenodigdheden	227	1.032
Telefoonkosten	2.486	2.187
Kosten automatisering	16.920	11.027
	<u>20.656</u>	<u>14.246</u>
<u>19 Algemene kosten</u>		
Abonnementen en contributies	11.215	11.728
Assurantiepremie	2.433	3.172
Accountantskosten inclusief (salaris)administratie	11.843	5.614
Reis- en verblijfkosten	208	818
Advieskosten	-	3.852
Bankkosten	266	109
Overige algemene kosten	559	250
Bestuurskosten	10.575	12.056
Vergaderkosten	5.080	4.952
	<u>42.179</u>	<u>42.551</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>20 Financiële baten en lasten</u>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	7.186	762
Rentelasten bank	-	-
	<u>7.186</u>	<u>762</u>
	<u><u>7.186</u></u>	<u><u>762</u></u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers (in FTE)

	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	4,17	3,00
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	4,17	3,00

Utrecht,

Branchevereniging Kringloop Bedrijven Nederland

M.F.M. Jongerius
Voorzitter

T.G.H. Stassen
Secretaris

R. Bos
Penningmeester

W. Bleij-Huslage
Algemeen bestuurslid

R.G.M. van Walsum
Algemeen bestuurslid

R. Heijne
Directeur