

**BRANCHEVERENIGING KRINGLOOP NEDERLAND
TE UTRECHT**

Rapport inzake jaarstukken 2025
17 juni 2026

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1 Bestuursverslag bij de jaarrekening 2025	3
1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025	14
2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025	16
3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	17
4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025	20
5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025	26
JAARREKENING	
1 Beoordelingsverklaring van de accountant	30
OVERIGE GEGEVENS	

Bestuursverslag bij jaarrekening 2025

2025: Meerjarenstrategie

In 2025 heeft BKN de meerjarenstrategie 2026 – 2030 geschreven. We hebben een intensief proces doorlopen, samen met onze leden en externen (experts en stakeholders) waarin we van ‘buiten naar binnen’ werkten. We hebben eerst gekeken welke maatschappelijke ontwikkelingen we zien, welke rol de kringloop daarin wil, kan en moet spelen, wat daarvoor nodig is en wat dit voor het branchekantoor betekent. Hierbij sluiten we aan bij de doelstelling in het NPCE waarin de ambitie is opgenomen om tot een landelijk dekkend netwerk van Circulaire Ambachtscentra te komen.

We hebben Troje gevraagd dit traject te begeleiden. Hiermee hadden we twee ervaren procesbegeleiders en een objectieve en kritische blik op de inhoud. Deze twee externe begeleiders vormden samen met de directeur BKN en de twee beleidsmedewerkers van BKN het kernteam dat het proces van de meerjarenstrategie samen heeft vormgegeven en uitgevoerd.

Met een zorgvuldig proces en externe begeleiding hebben we samen met onze leden een robuuste strategie voor 2026-2030. De kern van de strategie is ‘Samen sterk’. Dat maakt onze sector tegelijk krachtig en uniek en daarmee treden we met vertrouwen de toekomst tegemoet.

Algemene terugblik op 2025

De ontwikkelingen gaan hard in kringloopland. Dat zien we om ons heen, bij onze leden en dat heeft zijn weerslag op het verenigingsbureau van BKN. Hoewel het kabinet niet altijd de prioriteit lijkt te hebben bij circulaire economie en inclusief werkgeverschap, zijn de ontwikkelingen in de maatschappij niet te ontkennen. Politiek gezien hielp het niet dat het kabinet halverwege het jaar viel, waardoor de wél ingezette processen stil kwamen te liggen of vertraagd werden. We zien de noodzaak tot een meer circulaire economie overal om ons heen. Van grote bedrijven die oproepen tot meer en beter beleid, de wereldwijde strijd om (kritieke) grondstoffen die nog meer aanzwelt, tot de textielcrisis die ontstond in 2024 – alles hing samen met de noodzaak tot een verandering van de lineaire naar een circulaire economie. Nog steeds zien we dat mensen aan de kant staan die graag willen werken. Ook is er in 2025, net als in 2024, een lichte stijgende lijn te zien in de werkloosheidscijfers. In tijden van arbeidsmarktkrapte kunnen we het ons simpelweg niet permitteren dit arbeidspotentieel niet te benutten en mensen de kansen te bieden die ze verdienen.

Circulair beleid

Het ministerie heeft het Nationaal Programma Circulaire Economie vastgesteld en in 2025 geactualiseerd, dat is het kader voor de ontwikkeling naar de Circulaire Economie in 2050. Hierin wordt ingezet op opschaling van de Circulaire Ambachtscentra, we moeten wel concluderen dat dit programma opgeschaald moet worden met minder middelen en vooral een ondersteunende en (kennis)faciliterende rol vanuit de overheid. Een ander instrument dat het ministerie steeds meer inzet om te bewegen naar de CE is het instrument van Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV). De UPV textiel heeft grote impact op de sector. Doordat de textielcrisis in 2025 flink doorzette lag de hoop op de UPV textiel als middel om verlichting te brengen, voor veel kringlopen is het nog onduidelijk of dit nu echt de financiële pijn verlicht of niet. Er is flink geïnvesteerd in het samenwerken met producentenorganisaties, wat lang niet altijd vanzelf ging. Ook op Europees niveau speelt er e.e.a. dat van invloed is op de sector. Zoals de wijzingen van de Kaderrichtlijn Afvalstoffen, de WEEE-richtlijn of de Circular Economy Act – allemaal voorbeelden van Europese regelgeving met directe impact op onze mooie branche. Van veel van deze Europese wetgeving is het nog niet duidelijk hoe het precies uitpakt voor de kringloopsector.

Sociaal beleid

De landelijke doelstellingen rondom banenafsprak en aantal beschut werk indicaties (vastgesteld per gemeente) zijn in 2025 wederom niet behaald. BKN-leden zijn juist inclusieve werkgevers die deze diverse doelgroepen met arbeidsbeperking of ondersteuningsvraag zouden kunnen begeleiden en een kans kunnen geven op de arbeidsmarkt. Hierbij is het arbeidsmarktbeleid en de dienstverlening richting inclusieve werkgevers steeds meer regionaal ingericht, met de opkomst van Regionale Werkcentra. Ondertussen is regionaal arbeidsmarktbeleid (met bijbehorende subsidies) vaak nog gericht op specifieke kraptesectoren en wordt de kringloopsector vaak nog onderbelicht als kansensector. Dit vraagt om heldere afspraken met arbeidsmarktregio's over bijvoorbeeld begeleiding en financiering. Ook is er steeds meer aandacht voor leven lang ontwikkelen (LLO), skills en praktijkgericht leren op de werkvloer (zoals praktijkleren met de praktijkverklaring) - dit brengen BKN-leden al in praktijk en de ontwikkelingen van de Kringloop Academie Nederland sluiten hier mooi op aan.

Ontwikkelingen bij BKN leden

Bij onze leden zien we dat ontwikkelingen niet stil staan, er worden grote stappen gezet voor nog meer hoogwaardig hergebruik, oa opkomst bouwkringloop. Opkomst van textiel en houtbewerkingsplaatsen: hier gaan sociaal en circulair hand in hand. Hoewel het lastig is om de businesscase rond te krijgen, zien we dat deze initiatieven belangrijk zijn om werk te maken van hoogwaardig hergebruik, maar minstens zo belangrijk voor de inclusieve arbeidsmarkt. Deze initiatieven zorgen voor extra werkgelegenheid en voor kansen voor mensen met een ondersteuningsvraag.

Tegelijk zien we dat veel leden zich zorgen maken over de toekomst. De kosten stijgen, met name stijgende loonkosten drukken op de begroting en we zien dat de omzet niet meer zo hard meestijgt, of, in sommige gevallen zelfs afneemt. Dat vraagt om actie en gezamenlijke inzet. Hierin schuilt een rol voor het branchekantoor.

Het bureau van BKN speelt in op de actuele ontwikkelingen, maar wil daarnaast ook zelf aan het roer staan en niet alleen reageren op zaken die van buitenaf op ons afkomen. Dat betekent dat we continu balanceren tussen ontwikkelingen in de gaten houden en daarop reageren. Maar ook tijd nemen voor reflectie, visievorming en het agenderen en anticiperen op ontwikkelingen.

Brancheontwikkeling en -versterking

De activiteiten die vallen onder brancheontwikkeling en versterking zijn gericht op versterking, ontwikkeling en professionalisering van de sector. Hier onder vallen de volgende activiteiten die hier onder beschreven zullen worden: Keurmerk, Monitor, CAO, Academie, Fonds en de gedetailleerde uitvraag EEA.

Keurmerk

Eind 2025 is het vernieuwde Kader (versie 2026.1) vastgesteld. Deze herziening is tot stand gekomen met inbreng van het harmonisatieoverleg, aangevuld met juridische expertise en input van diverse stakeholders, waaronder kringloopmedewerkers, auditoren en externen.

Doel van de herziening was om het Kader beter werkbaar te maken voor alle leden: minder voorschrijvend, met behoud van kernwaarden, professionaliteit, transparantie en integriteit, en met blijvende aandacht voor een circulaire en inclusieve samenleving.

In de nieuwe versie zijn onder meer eisen toegevoegd op het gebied van dispensatie, privacy en gegevensbescherming (AVG), liquiditeitsbegroting, deelname aan de Monitor Kringloop Nederland, vrijwilligersbeleid en een protocol voor ongewenste omgangsvormen. Tegelijkertijd zijn diverse eisen vereenvoudigd, samengevoegd of geschrapt, waaronder onderdelen rond missie en visie, analyses, strategie en interne reglementen.

Daarnaast zijn meerdere hoofdstukken aangescherpt of herschreven, zoals de reikwijdte van het keurmerk, de toepassing van eisen, procedures rond beheer, bezwaar en intrekking, en bepalingen over uitstel van toetsing en auditkosten.

In 2025 hebben 29 toetsen plaatsgevonden, waarvan 1 initiële toets.

Monitor

In het tweede jaar dat BKN en leden met de BKN-Monitoringstool (BMT) werkten is de digitale omgeving verder doorontwikkeld samen met de expertgroep monitoring en softwareontwikkelaar Orcado. Na afdeling van De Monitor Kringloop Nederland over het jaar 2024 (eerste kwartaal van 2025) zijn alle breed levende verbeteringsverzoeken van leden doorgevoerd. Het BKN-bureau heeft daarnaast belangrijke stappen gezet om de verwerking van de gegevens te standaardiseren voor de komende jaren. Met ruim 80% van de organisaties en meer dan 90% van de vestigingen die data aanleverden konden gedegen extrapolaties voor de ontbrekende

gegevens worden uitgevoerd waarmee de branche impact opnieuw helder in kaart gebracht en gepresenteerd is.

Het Monitorrapport is in overeenstemming met de doelstelling voor de zomer gepubliceerd. Na de zomer is het rapport naar het Engels vertaald, niet alleen vanwege internationale belangstelling voor BKN en de data uit onze branche, maar ook omdat het nuttig is om een eenduidige Engelse vertaling te hebben van sleutelbegrippen die wij in Nederland gebruiken (denk aan de wijze waarop medewerkers in categorieën verdeeld zijn maar ook aan externe processen die van invloed op de sector). Het maken van de vertaling is door BKN-medewerkers verricht en is tijdrovend. De verwachting is daarom dat het Monitorrapport niet jaarlijks vertaald zal worden.

Het gebruik van BMT voor andere doeleinden dan de Monitor is nog altijd mogelijk, maar blijkt in de praktijk ook complex. Voor rapportageverplichtingen rondom de UPV Textiel is gekozen om de interface van de textiel-monitoringstool (Retex) via een knop en API-koppeling in BMT in te bouwen.

CAO

2024 was het eerste jaar dat de cao Kringloop Nederland van kracht was. In 2024 is een index overeengekomen tussen de sociale partners. Dat betekent dat de lonen van de medewerkers die onder de cao vallen gelijke tred houden met de ontwikkeling van het Wettelijk minimumloon. In 2025 is de index toegepast in juli en december. Daarnaast stond het thema ouderenregeling centraal in de onderhandelingen. Dit heeft ertoe geresulteerd dat in de cao 2026 een ouderenregeling is opgenomen, een zogenaamde 80-80-100 regeling, voor werknemers die 62 jaar en ouder zijn, minimaal 32 uur per week werken en minimaal 10 jaar in dienst zijn.

Academie Kringloop Nederland

Begin 2024 is een tweejarig project gestart voor de oprichting van de Academie Kringloop Nederland. Dit project, gefinancierd door Stichting Doen en Rabobank Foundation, loopt tot halverwege 2026. In 2025 zijn er 4 bijeenkomsten georganiseerd met de klankbordgroep, waarin 6 BKN-leden zitten. Ook zijn er 5 focusgroepen georganiseerd voor de ontwikkeling van de leerlijnen, hierbij waren steeds tussen de 3 en 5 kringloopmedewerkers aanwezig. Daarnaast heeft er eind 2025 een pilot plaatsgevonden bij 5 BKN-leden, waarbij het Learning Management Systeem van de Academie werd getest. Hier deden ongeveer 60 kringloopmedewerkers aan mee. In 2025 is de structuur van de Academie bepaald (ontwikkelthema's, leerlijnen, modules) en is de leidraad Erkennen en Waarderen in de ALV van juni 2025 goedgekeurd. Er is een Learning Management Systeem gekozen (Insight) en een contract ondertekend met Inbrain. Er is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met SBCM en er is een bijpraat georganiseerd voor partnerleden van de BKN. Voor de Academie zijn tot nu toe de volgende leerlijnen ontwikkeld: 1) Werken bij de kringloop (3 modules), 2) Het kringloopkennisspel (10 modules, overgekocht van ontwikkelaars) en een groepstraining Circulair Denken en Werken. Daarnaast is er een begin gemaakt met een leerlijn Leidinggeven aan diverse teams, een leerlijn Basismeubelreparatie en -herstel en een leerlijn Textiel sorteren. Ook zijn we met de vormgever aan de slag gegaan om een eigen huisstijl te ontwikkelen voor de Academie, die gelijk is toegepast op een eigen webpagina. In 2025 zijn er ook twee projectaanvragen gedaan voor 2026 – 2027 bij de SLIM-regeling (samenwerkingsverband MKB) met 5 BKN-leden en bij Goldschmeding. Beide aanvragen zijn goedgekeurd.

Fonds Kringloop Nederland

Het Fonds Kringloop Nederland is in de zomer van 2024 gestart en loopt tot eind 2026. In deze periode is totale subsidiebedrag van €150.000 aan subsidies toegekend aan 10 projecten van leden: vier textielprojecten, drie bouwkringlopen, een reparatiewerkplaats, een tweedehandskledingconcept gericht op Gen Z en de inzet van een jobcoach.

Met deze projecten wordt bijgedragen aan het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Een deel van de projecten is inmiddels afgerond en heeft geleid tot de realisatie van ruim 100 werkplekken, waaronder enkele betaalde banen. De andere projecten moeten voor 2026 zijn afgerond en verantwoord.

Voor de voortzetting van het Fonds is eind 2025 een nieuwe aanvraag ingediend voor de periode 2026–2027. Deze aanvraag is toegekend. Ook in deze periode zal het VriendenLoterijFonds het Fonds Kringloop Nederland ondersteunen.

Stichting OPEN

Als vervolg op de Gedetailleerde uitvraag EEA (2024-2025) is in 2025 met het Project Premium Pick-up aangevangen als onderdeel van een intensivering van de samenwerking tussen BKN en Stichting OPEN. Het Project Premium Pick-up (PPP) heeft een projectgroep van 6 BKN-leden met in totaal 14 vestigingen. BKN en de projectgroep onderzoeken in hoeverre het mogelijk is om bij bestaande ophaal- en bezorgafspraken actief de mogelijkheid aan te bieden (afgedankt) klein elektra mee te nemen om zo de inzameling te verhogen. Belangrijk onderdeel daarbij is de ontwikkeling van een duurzaam verhoogde vergoedingsstructuur voor BKN-leden die deze activiteit uitvoeren. In 2025 is de projectgroep samengesteld en zijn de onderlinge processen vergeleken. Uitvoering van het project vindt plaats in 2026. De inzet van PPP is om de leden die bij de pilot zijn aangesloten door te laten gaan met de activiteit en andere leden hierbij aan te laten sluiten.

Het project is onderdeel van de intensivering van de samenwerking tussen BKN en Stichting OPEN.

Collectieve inkoop

Begin maart 2025 is onder de leden een inventarisatie uitgevoerd in het kader van de meerjarenstrategie. Hieruit kwam duidelijk naar voren dat er breed behoefte is aan gezamenlijke initiatieven op financieel gebied, met name rondom collectieve inkoop van diensten om zo individueel voordeel te behalen. Leden gaven duidelijk te kennen dat de behoefte groot is en de wens om hier snel actie op te ondernemen.

Op basis van deze uitkomsten is in het najaar van 2025 gestart met de verdere verkenning en opzet van collectieve inkoopmogelijkheden voor leden. Hiermee wordt invulling gegeven aan de wens om kosten te verlagen en de gezamenlijke positie van de sector te versterken.

Belangenbehartiging en samenwerking

Om de kringloopsector te versterken zetten we vanuit het branchekantoor in op samenwerking en belangenbehartiging. We houden nationale en internationale ontwikkelingen in de gaten, reageren op beleidsontwikkelingen en houden debatten in de Tweede Kamer in de gaten. We nemen leden mee in actuele ontwikkelingen die direct van invloed zijn op de bedrijfsvoering van onze leden. Belangrijke dossiers in 2025 waren de UPV's in het bijzonder de UPV textiel, ook zijn we betrokken als stakeholder bij de doorontwikkeling van het UPV instrument. BKN is actief in het kernteam van de Circulaire Ambachtscentra, we blijven ons inzetten voor BTW verlaging en het Digitaal

Opkopersregister blijft onze aandacht houden, hoewel de aandacht in Den Haag verslapt lijkt op dit dossier, is er in 2025 een wijziging op de wet ingediend die leden met een ANBI status helpt. Ook is er ingezet op belangenbehartiging richting de landelijke verkiezingen, met als hoogtepunt het Nationale Kringloopdebat en heeft het branchekantoor input gestuurd voor de gemeenteraadsverkiezingen van 2026. Om de belangenbehartiging op circulair kracht bij te zetten werken we samen met organisaties als de NVCE, Future Up, en de NVRD. We werken samen met diverse partner, zijn onderdeel van verschillende allianties en netwerken.

Ook volgt BKN actief de ontwikkelingen in sociaal beleid en wet- en regelgeving, waaronder (regionaal) arbeidsmarktbeleid en de nieuwe ontwikkelingen rondom de Participatiewet en de Banenafpraak, om ervoor te zorgen dat dit goed aansluit bij het kringloop perspectief. We agenderen hierbij regelmatig de rol van de kringloop als sociale werkgever. Op het gebied van sociaal werkgeverschap zoeken we samenwerking met partijen als Social Enterprise NL, Cedris en het Landelijk Werkgeversservicepunt (UWV en gemeenten) en bijvoorbeeld met andere vergelijkbare sectoren. BKN is daarnaast aangesloten bij het inclusief werkgeversnetwerk van De Normaalste Zaak.

Daarnaast werkt BKN samen met diverse partners en doet mee in allianties, projectgroepen en netwerken.

Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid Textiel

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid heeft impact op de kringloopsector. Daarom volgen we vanuit het branchekantoor de ontwikkelingen rondom UPV's in het algemeen en die voor textiel in het bijzonder. We spreken met ministeries en nemen deel aan gesprekken rondom de (door)ontwikkelingen van de UPV.

Voor de invoering van de UPV textiel hebben we, samen met andere ketenpartners NVRD en VHT, in 2024 intensief gesproken met de Stichting UPV Textiel (SUT). BKN werkt hierin nauw samen met KringCoop. De samenwerking heeft in 2024 geresulteerd in een set afspraken op basis waarvan leden van BKN in 2025 samen kunnen werken met SUT. De afspraken betreffen afspraken over vergoedingen, de erkenningsregeling, de monitoring en een dienstverleningsovereenkomst. In 2025 heeft de samenwerking verder vorm gekregen en zijn de leden aan de slag gegaan met SUT. Ook is het contractueel verplichte Kostprijs Onderzoek (KPO) uitgevoerd, waar BKN samen met VHT en NVRD veel kritiek op had, aangezien de werkwijze, uitkomsten, en samenwerking niet aansluiten bij de realiteit zoals kringlooporganisaties die dagelijks ervaren.

In 2024 is ook gesproken met twee andere producentenorganisaties ERP (komt voort uit Landbell) en Collectief Circulair Textiel (CCT) die voortkomt uit de maatschappelijke organisatie Fair Resource Foundation. In 2025 is hier voor beide organisaties een DVO uit voortgekomen, waarmee leden aan de slag konden.

Naast de UPV textiel is ook bekend geworden dat er een UPV meubels komt, BKN is gevraagd door het ministerie om hierover samen met andere partijen mee te denken.

Circulaire Ambachtscentra

In 2025 heeft BKN ingezet op het laten toetreden van Cedris tot het kernteam circulaire ambachtscentra van Rijkswaterstaat, waar BKN samen met NVRD en Repair Café Nederland al meerdere jaren actief is. Daarmee is er meer expertise binnen het kernteam op de bouwsteen *sociaal domein*. Namens het kernteam organiseerde BKN drie regiobijeenkomsten in de provincies Gelderland, Flevoland en Limburg. Daarnaast leverde BKN een actieve bijdrage aan de netwerkdag in

februari 2025 en zijn de valuecase-trainingen opnieuw gegeven in samenwerking met Rijkswaterstaat en NVRD. BKN heeft verschillende activiteiten uitgevoerd voor en namens het kernteam circulaire ambachtscentra in het belang van BKN-leden:

- Updaten van de gewichtenlijst: onder BKN-leden leeft de wens om de gewichtenlijst (2014) die o.a. gebruikt wordt om innameregistratiesysteem KPRS te voeden te updaten. Rijkswaterstaat deelde deze wens. Samen met twee BKN-leden is onderzocht of en hoe dit mogelijk is. Het resultaat van het onderzoek heeft een beperkte scope. Het beschikbare budget bleek alleen ruimte te bieden om naar het gemiddelde gewicht van vier goederencategorieën te kijken, terwijl de gewichtenlijst de gemiddelde gewichten op productniveau weergeeft.
- Onderzoek *De circulaire economie als kansensector*: kwalitatief onderzoek met concrete aanbevelingen om de circulaire economie in het algemeen en circulaire ambachtscentra als kansensector te presenteren om in de toekomst beter te kunnen voorzien in personeelstekorten in de sector.
- *Potentie-analyse kringlooporganisaties*: tweeledige activiteit. BKN heeft The Bin begeleid bij de ontwikkeling van een formule waarmee kringlooporganisaties kunnen berekenen welke meubels een hoge verkooppotentie hebben in de winkel, en welke online. Daarnaast heeft BKN samen met Rijkswaterstaat Verian begeleid bij het in kaart brengen van consumentenvoorkeuren bij de keuze voor nieuw of tweedehands.

Digitaal opkopersregister

Vanuit BKN hebben we actief de ontwikkelingen gevolgd over de wetgeving rondom 'Verbetering bestrijding van heling, witwassen en de daaraan ten grondslag liggende vermogensdelicten', in onze sector beter bekend als het Digitaal Opkopers Register. We houden hierover contact met het ministerie van Justitie en Veiligheid. Dit moet formeel nog door de Tweede Kamer vastgesteld worden, de verwachting was dat dit in de loop van 2024 zou gebeuren. Helaas wordt het debat keer op keer uitgesteld. Inmiddels is nauwe samenwerking op dit dossier gestart met Dorcas en Woord & Daad en ligt er een amendement klaar van de hand van SGP die regelt dat kringlopen met een ANBI status geheel niet aan de registratieplicht hoeven te voldoen.

Het wachten is dus op de behandeling van het wetsvoorstel, ook in 2026 houden we het dossier in de gaten.

Overige onderwerpen: BTW verlaging en elektronica

Andere onderwerpen die in 2025 onze aandacht hadden, was verlaging van het BTW tarief en regelgeving rondom elektronica. We volgen nationale en Europese regelgeving en acteren waar nodig. Zo hebben we bij elektronica samen met Techniek Nederland ingezet op een snelle uitwerking van CENELEC light, zodat meer organisaties elektronica kunnen repareren.

Samen sterk: samenwerking met diverse partners

BKN maakt deel uit van diverse samenwerkingsverbanden. BKN maakt deel uit van overlegstructuren met Stg OPEN, we zijn onderdeel van diverse allianties en samenwerkingsverbanden zoals het [Transitieteam Consumptiegoederen](#), het Netwerkoverleg Circulair Textiel, de ReUse Alliantie en in de Leven Lang Elektronica coalitie.

In 2025 is de Nationale Vereniging Circulaire Economie opgericht, BKN is één van de oprichtende leden. We zijn partnerorganisatie geworden van Future Up (voorheen MVO Nederland). Daarnaast

zijn we bij diverse stakeholder bijeenkomsten geweest rondom de nieuwe doelen die volgen uit het doorontwikkeltraject van het NPCE.

Op het gebied van sociaal ondernemerschap is BKN aangesloten bij Social Enterprise NL en De Normaalste Zaak. Verder werkt BKN samen met sociale partijen gericht op sociaal beleid, zoals met Cedris en het Landelijk Werkgeversservicepunt UWV en gemeenten. Ook werkt BKN steeds meer samen met partijen gericht op leven lang ontwikkelen, zoals met SBB op het gebied van erkende leerplaatsen en leren in de praktijk.

In Europees verband is BKN aangesloten bij RREUSE. Zij behartigen onze belangen in Europees verband en zijn van onmisbare waarde m.b.t. onze informatievoorziening vanuit Brussel.

Verder heeft BKN een uitgebreid netwerk met partners op gebied van circulaire economie en inclusief werkgeverschap waarmee wordt samengewerkt.

Communicatie intern en extern

Op het vlak van communicatie begon 2025 in het eerste kwartaal met de eerste editie van *de Grootste Kledingruil van Nederland*. Niet de eerste kledingruil, maar wel de eerste op deze schaal. Door gezamenlijke inspanning van deelnemende leden, werd er op 120 locaties in het land kleding geruild in zogenaamde ruilhoeken en aandacht gevraagd voor de enorme hoeveelheid kleding die er is én hoe we die meer hergebruiken.

Begin juli publiceerden we de Monitor met cijfers van het jaar 2024. We reikten weer een zogenaamde impact-cheque uit, dit keer aan staatssecretaris Participatie en Integratie Jurgen Nobel. Na de zomer ging de energie vanuit de sector naar de Nationale Kringloopdag die begin oktober plaatsvond. Het thema dit jaar was *Helden van Hergebruik* – medewerkers van onze leden werden in het zonnetje gezet.

Verder organiseerden we voor het eerst in de geschiedenis het *Nationale Kringloopdebat*. In aanloop naar de landelijke verkiezingen van 2025 brachten we politici van vijf politieke partijen, diverse stakeholders en een flink aantal belanghebbenden bij elkaar op de avond van 16 oktober bij Kringloop Amersfoort. Bovendien zorgde een livestream ervoor dat geïnteresseerden die niet in de gelegenheid waren om aanwezig te zijn, het debat vanuit huis konden volgen. Een geslaagde avond waarop we de sector en de Branchevereniging wederom steviger konden positioneren als kennisleider en waardevolle content en contacten hebben overgehouden.

Tot slot werd er in 2025 verder gewerkt aan het bereik van BKN via de verschillende kanalen tot haar beschikking. Op het moment van schrijven zijn er ruim 800 abonnees van de externe Nieuwsbrief en hebben we inmiddels rond de 1800 actieve volgers op LinkedIn. De wekelijkse Ledenmail wordt ontvangen door 250 professionals actief binnen het ledenbestand van de vereniging.

Vereniging BKN

In de vereniging is de ALV het hoogste orgaan, het bestuur legt verantwoording af aan de ALV en de directeur legt verantwoording af aan het bestuur. In 2025 domineerde het thema de professionalisering van de relatie van het bestuur met de directeur en is besloten de governance van de BKN te veranderen en daarmee de feitelijke werkwijze ook te formaliseren. De ALV heeft ingestemd met het voorstel om de governance aan te passen, waardoor in 2025 alle voorbereidingen

zijn getroffen zodat per 1 januari 2026 BKN een vereniging is met een Directeur-Bestuurder en een RvT. De ALV blijft onverminderd het hoogste orgaan binnen de BKN.

Leden

Het hoogste orgaan in een vereniging is de ALV waar de leden van BKN vertegenwoordigd zijn. We zien een enkel lid gaan en een enkel lid komen. BKN had in 2025 57 leden met in totaal zo'n 250 winkels verspreid door het hele land.

Bestuur BKN in 2025

In 2025 waren er geen veranderingen in het bestuur van BKN. Per 31 december 2025 zag het bestuur van BKN er als volgt uit:

Naam en functie	(Neven)functies	Vergoeding	Aantreden	Herkiesbaar	Aftreden
Voorzitter Margriet Jongerius	Boardmember Rreuse Voorzitter Het begint met taal	€ 7.500,- bruto	December 2020	December 2024	December 2028
Vice-voorzitter Theo Stassen	Hoofd Kringloop RD4	€ 750,- onkosten-vergoeding	December 2023	December 2027	December 2031
Penningmeester Robert Bos	Financieel directeur Rataplan	€ 750,- onkosten-vergoeding	Juni 2024	Juni 2028	Juni 2032
Algemeen lid Mieke Bleij	Algemeen projecten Kringloop Amersfoort-Leusden	€ 750,- onkosten-vergoeding	December 2022	December 2026	December 2030
Algemeen lid Robbert van Walsum	<u>Directeur De Kringloper</u>	€ 750,- onkosten-vergoeding	Juni 2024	Juni 2028	Juni 2032

Bij aantreden van de voorzitter kende BKN zittingstermijnen van 3 jaar. De voorzitter is haar functie begonnen met het uitgangspunt 2 x 3 jaar vol te maken. Tussentijds werden zittingstermijnen aangepast naar maximaal 2 x 4 jaar. De voorzitter heeft aangegeven voor haar termijn graag vast te houden aan 2 x 3 jaar. Vandaar dat er bij haar een afwijkende zittingstermijn staat. In de loop van 2026 wordt de procedure voor een nieuwe voorzitter in gang gezet.

Mieke Bleij zal, in verband met pensionering, vervroegd aftreden in 2026. Zij zal het eerste half jaar nog in functie blijven, zodat die tijd benut kan worden om een opvolger te zoeken op basis van een profiel dat past bij de nieuwe governance.

In 2025 Het bestuur heeft in 2025 zes keer vergaderd. Naast bovenstaande onderwerpen heeft zij ook gesproken en besloten over de gebruikelijke onderwerpen zoals, jaarrekening 2025, begroting 2026 en de voorbereiding van de ALV's.

Het bestuur heeft in 2025 tijdens een bijeenkomst stilgestaan bij haar eigen functioneren. Het jaarlijks evaluatiegesprek met de directeur heeft eveneens plaatsgevonden.

Al met al kijkt het bestuur terug op een innoverend en succesvol jaar, waarin onderling, met de directeur en met de leden, prettig is samengewerkt.

Het zittende bestuur van BKN is per 1 januari 2026 benoemd als Raad van Toezicht (RvT) van BKN.
Het rooster van aan- en aftreden is ongewijzigd overgegaan naar de RvT.
De directeur van BKN is per 1 januari 2026 benoemd als directeur-bestuurder van BKN.

Bureau BKN

Het bureau van BKN kende in 2025 wat wisselingen en door het binnen halen van een aantal projecten hebben we het team kunnen uitbreiden.

Eind 2025 bestond het team uit 8 medewerkers die gezamenlijk 4,9 fte

Janneke Becker – projectondersteuner, vanaf oktober 2024 relatie- en kwaliteitsmanager

Roel Beumer – communicatiemedewerker

Rachel Heijne – directeur

Chiel van de Kerkhof – beleidsmedewerkers circulair

Liza Hoefnagels – projectmedewerker vanaf februari 2024

Stijn Belder – projectondersteuner vanaf juni 2024

Richard van den Berg – financieel medewerker tot juli 2025

Jochem de Heer – administratief medewerker vanaf 1 januari 2025

Merel van Sliedregt – beleidsmedewerker sociaal domein vanaf 10 maart 2025

Het team wordt aangevuld en versterkt door diverse externe krachten die incidenteel op basis van inhuur opdrachten voor BKN vervullen.

Vanaf augustus 2025 werken we met een extern bureau, Bacom, die de financiële administratie verzorgt.

Financieel

Het eerste wat opvalt bij een blik in de jaarrekening is het negatieve resultaat van - € 63.708,-. Dit is terug te voeren op de lagere contributie inkomsten dan begroot ter hoogte van € 67.000,-. Tegelijk zien we dat de algemene kosten ook aanmerkelijk hoger zijn dan begroot, dat is terug te voeren op de hogere projectinkomsten.

De jaarrekening laat een financieel gezonde vereniging zien met een nette continuïteitsreserve van € 289.068,-. We zien wel dat er nog maar beperkte algemene reserves zijn. Dit betekent dat er weinig speelruimte is en het goed zou zijn de komende jaren in te zetten op aanvulling van de reserves.

De inkomsten uit contributie vormen een stevige basis van de vereniging en uit die inkomsten kunnen vaste lasten betaald worden als huisvesting, kantoorkosten, algemene kosten en medewerkers die werkzaamheden doen die tot de kern van de branchevereniging behoren (office-management, belangenbehartiging, werkzaamheden voor werkgevers (CAO), keurmerk, monitor en communicatie). We zien echter ook dat de contributie-inkomsten onder spanning staan als gevolg van de lastige situatie waarin BKN leden zich bevinden. Dit betekent dat we sterk moeten prioriteren en dat aanvullende financiering vanuit projecten en opdrachten belangrijker wordt.

Tegelijk zien we dat met projecten activiteiten worden opgezet die een structureel onderdeel worden van de vereniging en dat de vaste financiering hier nog niet in meegroeit. Dit betekent dat deze onderdelen en de mensen die verantwoordelijk zijn voor deze activiteiten uit flexibele inkomsten worden gefinancierd. Dat brengt risico met zich mee als deze financiering niet meer wordt gevonden en vraagt van het bureau continue aandacht voor fondsenwerving en het verbreden van de financiële basis van de vereniging.

Met beperkte middelen blijft het verenigingsbureau zich inzetten voor de leden en versterking van de sector.

Utrecht, 10 juni '26

Rachel Heijne
Directeur-Bestuurder BKN

Margriet Jongerius
Voorzitter RvT BKN

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)		12.735		12.241
Financiële vaste activa	(2)				
Overige vorderingen			4.475		3.350
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)				
Handelsdebiteuren		73.759		10.819	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		5.451		29.406	
Overige vorderingen en overlopende activa		60.572		17.272	
			139.782		57.497
Liquide middelen	(4)		541.192		607.183
			698.184		680.271

[illegible]

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Budget 2025	2024
		€	€	€
Netto baten	(7)	911.973	868.500	774.816
Project kosten	(8)	339.697	273.000	327.990
Brutoresultaat		572.276	595.500	446.826
Som der bedrijfsopbrengsten		572.276	595.500	446.826
Kosten				
Personeelskosten	(9)	503.707	527.000	357.415
Afschrijvingen		3.603	4.500	2.760
Huisvestingskosten	(10)	23.817	15.000	14.705
Kantoorkosten	(11)	18.879	11.500	20.657
Verkoopkosten	(12)	2.761	2.000	738
Algemene kosten	(13)	89.286	41.500	42.178
		642.053	601.500	438.453
Bedrijfsresultaat		-69.777	-6.000	8.373
Financiële baten en lasten	(14)	6.069	6.000	7.186
		-	-	-
Resultaat		-63.708	-	15.559

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van de Branchevereniging Kringloop Nederland bestaan voornamelijk uit: Het behartigen van belangen van betrokken kringloopbedrijven die lid zijn van de vereniging, het faciliteren van kennisuitwisseling en inzet op professionalisering, versteviging en zichtbaarheid van de sector.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Branchevereniging Kringloop Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op 2e Daalsedijk 6A te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40483128.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving en conform richtlijn Rjk C1 voor kleine organisaties zonder winst streven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst- en-verliesrekening verwerkt. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Omzetverantwoording

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De lonen en salarissen worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	13.355	9.370	22.725
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-6.282	-4.201	-10.483
	<u>7.073</u>	<u>5.169</u>	<u>12.242</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	922	3.174	4.096
Afschrijvingen	-1.911	-1.692	-3.603
	<u>-989</u>	<u>1.482</u>	<u>493</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	14.277	12.544	26.821
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-8.193	-5.893	-14.086
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>6.084</u>	<u>6.651</u>	<u>12.735</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Computerapparatuur			20
Inventaris			20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	4.475	3.350

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	75.308	10.819
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.549	-
	<u>73.759</u>	<u>10.819</u>

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	29.406
Pensioenen	5.451	-
	<u>5.451</u>	<u>29.406</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Stimuleringsregeling leren en ontwikkelen MKB	27.352	-
Lening Stichting Utrecht Community (Uco)	10.000	-
Nog te ontvangen bedragen projecten	-	14.194
Overlopende activa	23.220	3.078
	<u>60.572</u>	<u>17.272</u>

Lening Stichting Utrecht Community (Uco)

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie	10.000	-
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>-</u>

De lening is op 1 december 2025 verstrekt en heeft een looptijd tot 31 december 2026. De aflossing geschiedt per kwartaal, voor het eerst op 1 april 2026. De lening zal in 4 termijnen worden afgelost. Er wordt 4% rente berekend. Het betreft een achtergestelde lening.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V. betaalrekening	55.891	73.011
ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening	484.172	534.172
Gelden onderweg	<u>1.129</u>	<u>-</u>
	<u>541.192</u>	<u>607.183</u>

PASSIVA

5. Verenigingsvermogen

Vrij verenigingsvermogen

Stand per 1 januari	152.452	138.546
Mutatie uit resultaat verdeling	-63.708	15.559
Ontrekking t.b.v. bestemmingsreserve	-52.074	-1.653
Stand per 31 december	<u>36.670</u>	<u>152.452</u>

Bestemmingsreserves

Stand per 1 januari	236.994	235.340
Mutatie uit resultaat verdeling	52.074	1.654
Stand per 31 december	<u>289.068</u>	<u>236.994</u>

In het verleden heeft het bestuur besloten een bestemmingsreserve 'continuïteitsreserve' te vormen. Deze bestemmingsreserve dient ter dekking van de vaste lasten voor 1 jaar.

Voor 2025 zijn de vaste lasten gelijk gesteld aan de huidige brutolonen van de vaste medewerkers (inclusief sociale lasten) ad. € 265.736 en de huidige huisvestingskosten ad. € 23.332.

6. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>60.868</u>	<u>23.422</u>

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	19.919	-
Loonheffing	10.394	6.928
Pensioenen	-	25.292
	<u>30.313</u>	<u>32.220</u>

Branchevereniging Kringloop Nederland te Utrecht

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden		
Nog te ontvangen inkoopfactuur - Project academie	5.850	-
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld en vakantiedagen	29.363	18.730
Accountantskosten	8.500	9.165
Te betalen projectkosten	63.462	21.085
Vooruitontvangen bedragen Project Academie Kringloop	18.611	147.591
Vooruitontvangen bedragen Project Fonds Kringloop	35.878	38.612
Vooruitontvangen bedragen Academie Kringloop Nederland - Slim	43.673	-
Vooruitontvangen bedragen Academie Kringloop Nederland - Goldschmeding	67.890	-
Te betalen bedragen - pensioenen	8.038	-
	275.415	235.183

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Er is een nieuwe huurovereenkomst aangegaan per 1 maart voor een kantoorruimte in een pand aan de 2e Daalsedijk 6A te Utrecht. De overeenkomst is aangegaan voor 1 jaar.

De maandelijkse verplichting bedraagt € 2.479,-

Onder de kortlopende schulden en in de staat van baten en lasten zijn subsidies opgenomen. Dit betreft Project Academie Kringloop, Project Fonds Kringloop, Academie Kringloop Nederland - Slim en Academie Kringloop Nederland - Goldschmeding. Voor deze subsidies gelden verschillende voorwaarden.

De subsidieafrekening van al deze subsidies dient nog te worden goedgekeurd door de subsidieverlener.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
7. Netto baten			
Contributies	444.904	512.000	438.944
Keurmerk	26.579	35.000	20.760
Handboek arbeidsvoorwaarden / CAO	23.109	25.000	22.073
Nationale Kringloopdag	-	1.500	4.982
Good Practices	-	-	5.500
Circulaire ambachtscentra	50.000	15.000	21.600
Project EEA	30.000	30.000	48.100
Subsidie Fonds Kringloop Nederland	93.500	100.000	90.190
Subsidie Academie Kringloop Nederland	203.980	150.000	77.409
EU-Project	-	-	35.989
UPV Textiel	20.126	-	-
Subsidie Academie Kringloop Nederland - Slim	10.193	-	-
Subsidie Academie Kringloop Nederland - Goldschmeding	7.110	-	-
Overige activiteiten	2.472	-	9.269
	<u>911.973</u>	<u>868.500</u>	<u>774.816</u>
8. Project kosten			
Keurmerk	17.100	25.000	16.985
Handboek arbeidsvoorwaarden / CAO	22.986	32.000	42.170
Nationale Kringloopdag	5.808	10.000	8.824
Circulaire ambachtscentra	13.080	-	-
EU-Project	-	-	19.792
Themadagen	-	5.000	1.570
Academie Kringloop Nederland	138.816	100.000	42.564
Project EEA	351	-	17.425
Fonds Kringloop Nederland	65.338	75.000	79.990
UPV Textiel	13.610	-	-
Academie Kringloop Nederland - Slim	10.193	-	-
Academie Kringloop Nederland - Goldschmeding	7.110	-	-
Monitoring Kringloop Nederland	22.717	3.000	72.474
Overige activiteiten	22.588	23.000	26.196
	<u>339.697</u>	<u>273.000</u>	<u>327.990</u>
9. Personeelskosten			
Lonen	373.831	376.000	263.139
Sociale lasten	93.909	117.500	72.022
Overige personeelskosten	35.967	33.500	22.254
	<u>503.707</u>	<u>527.000</u>	<u>357.415</u>

Branchevereniging Kringloop Nederland te Utrecht

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<i>Lonen</i>			
Bruto lonen	390.252	376.000	263.139
Doorbelaste personeelskosten	-16.421	-	-
	<u>373.831</u>	<u>376.000</u>	<u>263.139</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	73.025	82.500	43.434
Pensioenverzekeringen	20.884	35.000	28.588
	<u>93.909</u>	<u>117.500</u>	<u>72.022</u>
<i>Overige personeelskosten</i>			
Reiskostenvergoeding woon-werk	18.269	12.500	12.299
Studie- en opleidingskosten	10.400	15.000	7.199
Overige onkostenvergoedingen	3.878	-	1.271
Kosten arbodienst	1.816	1.000	-
Overige personeelskosten	1.604	5.000	1.485
	<u>35.967</u>	<u>33.500</u>	<u>22.254</u>
Personeelsleden			
Bij de vennootschap waren in 2025 gemiddeld 7 personeelsleden werkzaam (2024: 4).			
Afschrijvingen			
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Computerapparatuur	1.911	2.250	1.848
Inventaris	1.692	2.250	912
	<u>3.603</u>	<u>4.500</u>	<u>2.760</u>
	<u>3.603</u>	<u>4.500</u>	<u>2.760</u>
10. Huisvestingskosten			
Betaalde huur	23.332	15.000	14.705
Overige huisvestingskosten	485	-	-
	<u>23.817</u>	<u>15.000</u>	<u>14.705</u>

Branchevereniging Kringloop Nederland te Utrecht

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
11. <i>Kantoorkosten</i>			
Kantoorbenodigdheden	900	1.000	227
Klein inventaris/gereedschap	-	-	1.023
Automatiseringskosten	14.036	8.000	16.921
Telefoonkosten	3.943	2.500	2.486
	<u>18.879</u>	<u>11.500</u>	<u>20.657</u>
12. <i>Verkoopkosten</i>			
Representatiekosten	1.212	2.000	595
Relatiegeschenken	-	-	143
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	1.549	-	-
	<u>2.761</u>	<u>2.000</u>	<u>738</u>

Branchevereniging Kringloop Nederland te Utrecht

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
13. Algemene kosten			
Abbonnementen en contributies	13.476	12.000	11.215
Accountantskosten	5.600	7.000	11.843
Administratiekosten	13.554	-	-
Advieskosten	32.634	-	-
Assurantiepremie	3.324	3.500	2.433
Bestuurskosten	13.469	13.000	10.575
Reis- en verblijfkosten	127	-	208
Bankkosten	540	300	266
Vergaderkosten	6.525	5.000	5.080
Overige algemene kosten	37	700	558
	<u>89.286</u>	<u>41.500</u>	<u>42.178</u>
14. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>6.069</u>	<u>6.000</u>	<u>7.186</u>

Branchevereniging Kringloop Nederland te Utrecht

Eigen tekst

Utrecht,

Branchevereniging Kringloop Bedrijven Nederland

R. Heijne

Directeur-bestuurder

M.F.M. Jongerius

Voorzitter RvT

W. Bleij-Huslage

Algemeen lid RvT

R. Bos

Algemeen lid RvT

T.G.H. Stassen

Algemeen lid RvT

R.G.M. van Walsum

Algemeen lid RvT

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Branchevereniging Kringloop Nederland

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Branchevereniging Kringloop Nederland te gemeente Utrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Branchevereniging Kringloop Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Rjk C1.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de balans per 31 december 2025;
- ▶ de staat van baten en lasten 2025; en
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Branchevereniging Kringloop Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171188.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Accountants, BDO Accountancy & Tax, BDO Global Outsourcing, BDO IT Audit & Security, BDO IT Security, BDO International Tax Services, BDO Legal, BDO Outsourcing, BDO Retail Accounting, BDO Tax, BDO Tax & Legal, BDO Tax Consultants, IT Risk Assurance.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- ▶ het verwerven van inzicht in de vereniging en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de vereniging en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- ▶ het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vereniging;
- ▶ het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- ▶ het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- ▶ het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- ▶ het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- ▶ het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Arnhem, 17 juni 2026
BDO Accountants namens deze,

drs. F. Jacobse RA
