

Jaarplan 2025

Dit jaarplan is gebaseerd op de meerjarenstrategie 2022 – 2025. Deze strategie is tot stand gekomen na inbreng van leden in drie regiobijeenkomsten in 2022 en het ledenonderzoek 2021. In juni 2022 zijn de kaders voor de strategie gepresenteerd op de ALV van december 2022 is de meerjarenstrategie vastgesteld. Op basis van de ontwikkelingen in de samenleving en de tijdens de regiobijeenkomsten uitgesproken ambities ten aanzien van de koers van de vereniging zijn ambities voor de sector (d.w.z. doelstellingen en ontwikkelingen voor de kringloop als geheel) en ambities voor de branchevereniging (d.w.z. doelstellingen en ontwikkelingen voor de vereniging BKN zelf) geformuleerd. In 2024 zijn de eerste stappen gezet voor de meerjarenstrategie 2026 – 2029. In 2025 gaan we daar mee verder.

Meerjarenstrategie 2022 - 2025

Sectorambities

Circulaire economie

Vanuit het Nationaal Programma Circulaire Economie streven we naar een circulaire economie in 2050. BKN staat achter deze ambitie. In een samenleving waar we zorgvuldig omgaan met onze grondstoffen, meer hergebruiken, meer repareren en recycleren, kunnen de kringlooporganisaties niet ontbreken. Wij zien een cruciale rol voor de kringloop in het bereiken van de circulaire economie. Wij zijn nummer één als het gaat om hoogwaardig hergebruik en spelen een steeds grotere rol in reparatie, upcycling en recycling. Dat maakt de kringloop een belangrijke schakel in het geheel. De rol kunnen we nog beter pakken als we onszelf verbeteren én als externe factoren (beleid- en financiële voorwaarden) gunstiger zijn.

Vanuit dragen we bij aan de doelstelling om in 2050 een circulaire samenleving te zijn door de positie van de kringloop sector te versterken door enerzijds door belangenbehartiging voor goede beleids- en financiële voorwaarden voor de sector en anderzijds door interne versterking en professionalisering van de sector.

Inclusieve samenleving

In onze samenleving staan 1.000.000 mensen langs de kant die graag aan het werk willen. BKN-leden creëren veel werkplekken voor mensen die op de reguliere arbeidsmarkt moeilijk een baan vinden. De kringloopbranche levert hiermee een onmiskenbare bijdrage aan de transitie naar een meer inclusieve samenleving. Daarnaast vindt BKN het belangrijk dat je mensen dan voorbereidt op een arbeidsmarkt waar perspectief in zit. De circulaire economie vraagt veel arbeid; om de omslag naar de circulaire economie te maken, hebben we heel veel handen nodig. In de kringloopsector verbinden we de uitdagingen in het sociale domein –

het bieden van werk aan mensen die lastig hun weg op de arbeidsmarkt kunnen vinden – met de inzet op de circulaire economie, waarin we veel handen nodig hebben voor praktisch werk.

Verenigingsambities

Binnen de vereniging hebben we drie ambities geformuleerd om de sectorambities circulaire economie en inclusieve arbeidsmarkt te realiseren. Dat is belangenbehartiging, brancheontwikkeling en -versterking en communicatie.

Met **belangenbehartiging** zijn we agenderend en reagerend. We houden actuele beleids- en maatschappelijke ontwikkelingen in de gaten, en bepalen op welke manier dat onze sector beïnvloedt, daarnaast zijn we agenderend in de manier waarop wij zien dat onze sector een rol van betekenis kan spelen in de ontwikkelingen richting de circulaire economie en de inclusieve samenleving.

Met **brancheontwikkeling en -versterking** zorgen we dat we toegerust zijn om een rol van betekenis te spelen in de sectorambities. We zorgen dat we vooroplopen en minimaal meebewegen met de ontwikkelingen in de samenleving zodat we een rol van betekenis kunnen blijven spelen en een steeds grotere rol kunnen pakken.

Communicatie is intern essentieel voor kennisuitwisseling en daarmee de ontwikkeling en versterking van onze sector. Maar ook externe communicatie is van belang om te laten zien wat de sector in huis heeft, welke ambities en mogelijkheden er zijn en welke rol wij kunnen vervullen in de maatschappelijke ontwikkelingen.

Inzet op de verschillende verenigingsambities in 2025

Belangenbehartiging (lobby) en samenwerking (extern)

In het circulaire werkveld hebben de volgende onderdelen onze aandacht:

- **Crisis in de textielsector:** aandacht vragen bij politiek en beleid voor het probleem en oproepen tot actie (zie oa gezamenlijke brief met NVRD voor onze inzet hierop);
- Belangenbehartiging voor de kringloop in de uitvoering van de **UPV Textiel**, we komen op voor de belangen voor onze leden en spreken zo goed mogelijke voorwaarden af met de producenten voor onze achterban;
- Verdere ontwikkeling, stimulering en opschaling **Circulaire Ambachtscentra (CAC)**; exacte werkzaamheden worden nog bepaald in overleg met RWS;
- **Gemeenteraadsverkiezingen 2026:** belangen van de kringloop overbrengen aan politieke partijen zodat die goed in verkiezingsprogramma's landen;
- **Elektronica**, inzet op verruiming van de mogelijkheden om te repareren en verlaging BTW op reparatie
- **UPV systeem algemeen:** inzet is dat duurzaamheidsdoel echt voorop staat, goede positie voor de ketenpartners bedingen, toezichhoudende rol van het ministerie en sociale doelstellingen verankeren in het UPV systeem;

- Het **Digitaal Opkopersregister**: inzet op beperkte registratieplicht voor de kringlooporganisaties met Keurmerk Kringloop Nederland, ANBI status en SBBI status;
- **BTW en groene belastingen**: verlaagd BTW tarief voor de kringloop met Keurmerk Kringloop Nederland, ANBI status en SBBI status en verschuiving van belasting op arbeid naar belasting op grondstoffen.

De exacte inzet op terrein van sociale werkgelegenheid en een leven lang ontwikkelen gaan we uitwerken met onze aan te trekken beleidsmedewerker op het sociale domein

Brancheontwikkeling en -versterking (intern);

- **Keurmerk**: kader keurmerk blijft in ontwikkeling in samenwerking met het harmonisatieoverleg, gericht op: wat willen we uitstralen met het keurmerk. Er worden minimaal 20 audits uitgevoerd.
- **Academie Kringloop Nederland**: het tweejarige project wordt afgerond, bij afronding hebben we een inventarisatie van leerlijnen en -middelen bij onze leden, die zijn verzameld in een dashboard en er zijn drie leerlijnen ontwikkeld. Tevens zetten we in op een vervolgproject waarmee we de Academie verder kunnen implementeren.
- **Fonds Kringloop Nederland**: het huidige project wordt afgerond, er wordt € 100.000,- uitgekeerd aan subsidies aan onze leden, daar kunnen we tussen de 5 en 10 projecten een impuls mee geven. We zetten in op het vervolg van dit fonds.
- **Monitoring**: de digitale monitor blijven we aanpassen en verfijnen om in te spelen op externe monitoringswensen en -verplichtingen die op ons af komen, bv monitoring van EEA en monitoringsverplichtingen in het kader van de UPV textiel. Daarnaast presenteren we natuurlijk de jaarlijkse cijfers;
- **Doorontwikkeling CAO**: in 2025 staan de thema's scholing en opleiding en faciliteiten voor oudere werknemers centraal, deze onderwerpen zullen een plek krijgen in de cao 2026.

Communicatie (in- en extern)

Intern

- Kennisuitwisseling en informatievoorziening continuëren via o.a. de Ledenmail;
- Intranet op orde brengen en daarbinnen o.a. het ledenforum opzetten;
- Live ontmoetingen en uitwisseling faciliteren.

Extern

- Zichtbaarheid in media en op sociale media vergroten;
- Campagne voor de Nationale Kringloopdag grootser neerzetten;
- Website deels herinrichten en verder uitwerken;
- Positionering als kennisleider verder verstevigen middels o.a. position papers over verschillende onderwerpen;
- Bereik en bekendheid van het Keurmerk, Monitor, Academie en het Fonds vergroten.

Organisatieontwikkeling BKN

- **Uitwerken meerjarenstrategie 2026 – 2030:** dit wordt een gezamenlijk traject met BKN leden waarin de vragen centraal staan:
 - waar willen we met de sector staan in 2030,
 - wat betekent dit voor de leden,
 - welke inzet hoort hierbij van het BKN team.We zullen een externe partner vragen dit traject te begeleiden;
- **Verdere implementatie van e-captain** (ledenadministratie, intranet)
- **Professionaliseren financiële administratie** en toewerken naar goedkeurende verklaring, in plaats van de samenstellingsverklaring die we nu hebben.